

Rapport d'activité

de l'université de Caen
Normandie **2024**

Construire une université solidaire, durable et responsable..... 4

UNICAEN Solidaire, 3^e édition : une participation en hausse 5

L'Université s'engage avec le FIPHP..... 5

La politique d'égalité continue de se renforcer.... 6

Une ambition en matière de transition réaffirmée..... 6

- Le schéma directeur DDRSE 6
- La Stratégie pluriannuelle de stratégie immobilière, SPSI..... 8
- Des dossiers stratégiques qui aboutissent et d'autres qui démarrent..... 9
- Transmettre et former aux enjeux des transitions.... 9

Promouvoir l'excellence de la recherche 10

« Excellence sous toutes ses formes » : le projet CaeSAR 10

- Développer des axes scientifiques d'excellence de visibilité internationale 10
- Explorer des domaines émergents 10
- Soutenir l'attractivité..... 11

Énergie hydrolienne : FloWatt poursuit son développement 11

- Les bénéfices d'une cellule Europe plus forte 11

« Pôle universitaire d'innovation » : point d'avancement 12

Diffuser la science auprès du plus grand nombre 13

- Le génie romain 13
- Altavilla, l'héritage des normands en Sicile..... 13
- Golden Seniors : un documentaire retraçant l'étude scientifique Silver Santé Study 13

Le village des sciences, un temps fort largement plébiscité par le grand public 14

Une stratégie qui s'affirme autour de la science ouverte..... 15

- Création d'un guichet Data UNICAEN..... 15
- L'université rejoint la coalition européenne COARA pour une réforme de l'évaluation de la recherche ... 15

Les bibliothèques en soutien de la recherche et de la science ouverte 16

- Accompagner le développement de la Science ouverte..... 16
- Donner accès à l'information scientifique et technique 16
- Valoriser le patrimoine 17

Notre communauté de recherche récompensée 17

- Double consécration pour Maxime Gauberti, lauréat d'une ERC Consolidator Grant et du programme Impulscience® de la Fondation Bettencourt Schueller... 17
- L'université, associée au projet SPHINX, lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt de l'ANR 18
- Alicia Bruzos, lauréate du prix Jeunes talents L'Oréal-Unesco 2024 18
- Robin de Flores, distingué par la Fondation Alzheimer pour ses recherches en neuroimagerie... 18

L'université de Caen Normandie conforte sa présence dans les classements internationaux 19

- Classement CWUR..... 19
- Toujours présente au classement thématique de Shanghai 19
- QS World University Rankings..... 19

Diversifier et sécuriser les parcours de formation, expérimenter et innover pour anticiper les compétences et métiers d'avenir 20

Les nouvelles formations 2024..... 21

« Compétences et métier d'avenir » : point d'étape sur le déploiement des projets lauréats 21

- L'université de Caen Normandie, cheffe de file de trois projets structurants 21
- L'université coordonne la stratégie de développement des formations sur le nucléaire en Normandie..... 22
- Des synergies entre les projets..... 23
- Une mobilisation interne forte 23

L'orientation, un enjeu pour l'université 23

- Accompagnement à l'insertion professionnelle 24
- Enquêtes de l'Observatoire 25
- Réseau d'alumni de l'université de Caen Normandie... 25

L'innovation et l'accompagnement pédagogique, un enjeu fort pour l'enseignement 26

- Séminaires sur l'IA générative et pédagogie : une mobilisation réussie 26
- Appel à projets « Innover sans numérique » : la créativité pédagogique valorisée 26
- Trois colloques scientifiques majeurs sur la ludopédagogie 27
- Certifications et micro-certifications : une progression notable..... 27
- Succès des MOOC de l'université : une audience toujours forte 27

Placer les réussites étudiantes au cœur de nos actions 28

Déploiement du schéma directeur de la vie étudiante 28

Le Bureau de la Vie étudiante : au plus près de la communauté 29

Les étudiantes et étudiants s'emparent de mieux en mieux de la CVEC..... 29

Accompagner nos étudiantes et étudiants vers leurs réussites..... 30

- Accompagnement personnalisé 30
- Une application dédiée à la réussite étudiante..... 30
- Des événements pour faire connaître les dispositifs 30

Des espaces immersifs au service d'une pédagogie active et innovante..... 31

- Inauguration du Tribunal de la faculté de Droit (08/03/24) 31
- Inauguration du Lab'Hos (20/09/24) à Alençon 31

Le Service de santé étudiante (SSE) poursuit son développement 32

- Inauguration des nouveaux locaux du SSE sur le campus 1 32
- Un projet qui s'étoffe 33

Les bibliothèques universitaires, partenaires de la réussite étudiante 34

- Accueillir..... 34
- Former 34

Campus en fête, ou comment débiter l'année en beauté 35

Être un acteur majeur dans les dynamiques territoriales 36

Poursuite du dialogue avec les collectivités territoriales 36

- Développement du campus universitaire de Cherbourg-en-Cotentin 36

Création de la Délégation aux relations partenariales 37

Création de la Fondation 1432..... 38

De nouvelles conventions signées avec les partenaires territoriaux 39

- Partenariat avec l'Insee 39
- Partenariat avec le Groupe La Poste 39

Une université pleinement associée aux commémorations du 80^e anniversaire du débarquement en Normandie 39

- Les experts mondiaux du stress post-traumatique réunis à l'université de Caen Normandie..... 39
- Exposition D-Day Climate Change..... 40
- En images, en sons et en archives. 1944 : l'histoire continue. 40

Se doter d'une ambition européenne et internationale 41

Label « Bienvenue en France » : une 3^e étoile pour l'université !..... 41

Les chiffres de l'activité internationale 41

- La mobilité étudiante 41
- La coopération internationale 42

Les projets lauréats portés ou accompagnés par le Carré international 43

L'apprentissage des langues à l'université hors cursus universitaire 44

Formations et projets 45

- Lancement du master Erasmus mundus SpaceMed ... 45
- Module Jean Monnet, une dynamique qui se développe 45
- NETFOOT – Des universités européennes au service de la technologie alimentaire..... 45

Programmes internationaux d'excellence à UNICAEN 46

- Niveau master et doctorat : le programme « France Excellence Eiffel ». 46
- Niveau licence : le programme Indonesia International Student Mobility Awards – IISMA 46
- Accueillir et accompagner la mobilité des chercheuses et chercheurs internationaux 46
- L'université de Caen Normandie à l'heure américaine. 47

Piloter et partager la stratégie pour se donner les moyens de notre ambition 48

Le contrat d'objectifs de moyens et de performance de l'université de Caen Normandie approuvé 48

Animer la transversalité pour transformer l'administration..... 49

- Renforcement du contrôle interne budgétaire et comptable : une démarche structurée et progressive... 49
- Élaboration du schéma directeur de la qualité : une démarche collaborative..... 50

Services Publics + : un engagement local et national 50

- Trois vagues d'accompagnement déjà engagées..... 50
- L'université pilote au niveau national 51

Nouvel Intranet Phénix, un outil au service de la communication interne..... 51



Construire une université solidaire, durable et responsable

Première édition du grand pique-nique des personnels

Mardi 9 juillet, sur le campus 1 de Caen, s'est tenu le premier grand pique-nique des personnels de l'université. Cet évènement a réuni près de 400 personnels de tous les campus.

Malgré une météo peu clémente, la bonne humeur était de mise et c'est dans la convivialité que l'ensemble des participants et participantes ont pu profiter de ce moment de détente pour cultiver les liens entre collègues.

Une réussite pour cette opération qui sera reconduite !



Forte participation pour cette première édition du pique-nique des personnels de l'Université.



UNICAEN Solidaire, 3^e édition : une participation en hausse

La campagne Octobre Rose est chaque année l'occasion de sensibiliser les femmes au dépistage du cancer du sein. C'est dans ce cadre que l'université de Caen Normandie propose UNICAEN Solidaire, une manifestation organisée au profit de la lutte contre les cancers féminins. Cette manifestation festive et sportive, soutenue par la contribution à la vie étudiante et de campus (CVEC), permet de réunir étudiantes, étudiants et personnels autour d'un sujet qui concerne chacun et chacune.

Cette édition a été marquée par une participation en hausse, avec 1 158 participants et participantes, soit 245 personnes de plus que l'année précédente ! Cette mobilisation a permis de faire un don, lui aussi plus élevé que l'an passé, de 6 109 € répartis entre La ligue contre le cancer, le CHU Caen Normandie et le Centre de lutte contre le cancer François Baclesse.

Cet évènement est ouvert à toute la communauté de l'université de Caen Normandie, ainsi qu'aux personnels du CROUS. Il est par ailleurs soutenu par le Centre de dépistage des cancers de Normandie, l'Assurance maladie et la Ville de Caen.

*Renforcer nos actions
en matière d'inclusion
en approfondissant
nos engagements
et en créant des
dynamiques globales.*

Marée rose dans la Cour d'honneur du campus 1 pour l'échauffement collectif de la course UNICAEN solidaire.

L'Université s'engage avec le FIPHP

L'université de Caen Normandie a vu le nombre de bénéficiaires de l'obligation d'emploi passer de 3,93 % en 2019 à 4,96 % en 2023 soit une augmentation de 30 %. Si cette dynamique est positive, l'établissement a souhaité poursuivre cet engagement en se fixant des priorités et des objectifs précis et en conventionnant pour la première fois avec le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique (FIPHP).

Les principaux axes d'amélioration identifiés sont ainsi :

- la gestion du développement de carrière des personnels handicapés en particulier pour garantir des évolutions professionnelles et des formations adaptées ;
- le maintien et développement du recrutement des bénéficiaires de l'obligation d'emploi ;
- l'amélioration du suivi de maintien dans l'emploi et de l'accompagnement au reclassement.

L'établissement s'engage également à renforcer les temps de sensibilisation sur les questions de handicap tant pour améliorer l'accueil et l'accompagnement de personnels en situation de handicap que celui des étudiants et étudiantes.

En 2024, nous avons également construit une réponse à l'appel à projet Université inclusive démonstratrice. Si l'établissement n'a pas été lauréat de cet appel à projet, la construction de notre réponse nous a permis de créer une dynamique interne et de mieux identifier les axes d'amélioration à développer.

La politique d'égalité continue de se renforcer

Lors de l'année 2024, la consolidation de la procédure de la cellule d'écoute s'est poursuivie. Un travail important a été mené pour assurer la protection des données sensibles, ainsi que pour réduire les délais de traitement des saisines.

La cellule d'écoute a vu son activité augmenter pour la deuxième année consécutive. Entre janvier et décembre 2024, la cellule d'écoute a ouvert 43 saisines. Parmi les victimes concernées par ces saisines se trouvaient au minimum 47 étudiantes ou étudiants et 10 membres du personnel ou personnes extérieures. 28 saisines font état de faits qui pourraient être qualifiés de violences sexistes et sexuelles, 9 de discriminations et 13 de harcèlement moral (liste non exhaustive). 5 saisines ont donné lieu à une réponse administrative ou pénale (enquête administrative, section disciplinaire, information au Procureur). Dans 17 cas, d'autres types de suites ont été mis en œuvre (aménagements pédagogiques, accompagnements par les services sociaux, entretiens RH...).

L'Université a hissé le drapeau LGBTQIA+ à l'occasion d'une journée de lutte contre les discriminations de genre et de sexe.



Sur le volet prévention, l'année 2024 a été marquée par la mise en place de sensibilisations par le théâtre directement dans les formations, avec le soutien de la CVEC. Environ 3 000 étudiantes et étudiants de première et deuxième année de licence dans 8 composantes ont pu assister à une représentation de théâtre forum avec l'association Macédoine ou à une scène explicitant la notion de harcèlement sexuel par la troupe La Mano Fica. Ces événements ont été l'occasion de communiquer sur la cellule d'écoute et sur le Service de santé étudiante (SSE). Parallèlement, comme chaque année, des événements ont été organisés autour des journées internationales du 8 mars et du 25 novembre. En 2024, l'université a par ailleurs organisé un forum des associations LGBTIQ+ le 17 mai et un événement à l'occasion de la Journée du souvenir trans, le 20 novembre.

Enfin, en avril 2024, l'université a adopté la Charte de lutte contre le sexisme, les discriminations de genre et les violences à caractère sexuel, proposée par la commission Égalité.

Une ambition en matière de transition réaffirmée

LE SCHÉMA DIRECTEUR DDRSE

Devenu un acteur majeur dans la Transition écologique pour un développement soutenable (TEDS) au sein de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, l'université de Caen Normandie affirme une signature concernant la responsabilité sociale. Ainsi, elle travaille à la fois sur les enjeux de développement durable mais aussi sur le rôle qu'elle doit jouer pour faire face et anticiper les transitions et même les transformations à l'œuvre dans les domaines écologique, énergétique, numérique ou sociétal.

Labellisée Développement durable et responsable sociétale (DD&RS) dès juin 2023, l'université de Caen Normandie s'est rapidement inscrite dans la dynamique de construction d'un schéma directeur devant être approuvé avant fin 2024.



Les personnels et leur famille se sont mobilisés pour la plantation d'une mini-forêt à côté du laboratoire M2C sur le campus 1.

La construction de ce nouveau schéma s'est donc inscrite dans la continuité du travail engagé en 2023 et en préservant la méthodologie participative pour permettre une co-construction avec la communauté. De plus, il a eu pour ambition d'intégrer les principaux plans d'actions sectoriels existants et participant à la transition écologique et sociale de l'établissement.

La trajectoire de décarbonation et de sobriété énergétique de l'université, ainsi que sa trajectoire de gestion durable de la biodiversité, ont largement guidé la construction de ce document. Celui-ci réaffirme l'ambition de l'université de Caen Normandie en s'articulant autour de six axes stratégiques :

- renforcer la mobilisation de l'établissement pour répondre aux enjeux de la transition ;
- sensibiliser et former aux enjeux écologiques et sociétaux pour anticiper les transitions ;
- promouvoir une recherche responsable et ouverte dans le respect des fondamentaux éthiques ;
- agir ensemble contre le dérèglement climatique ;
- favoriser la qualité de vie sur les campus et la préservation du vivant ;
- favoriser une politique humaine et sociétale.

Ce schéma a été adopté par le conseil d'administration (CA) de l'établissement.

Adoption du Plan de mobilité

La feuille de route de l'Université pour développer les mobilités douces et durables a été réalisée début 2024 pour une adoption en CA au mois de mars. Le plan de mobilité fait suite à un travail approfondi de concertation avec les étudiantes, les étudiants et les personnels. Il concerne tous les campus de l'établissement. Les premiers équipements vélo ont pu être commandés grâce au dispositif Alvéoles+ et à la CVEC et le plan a été transmis aux collectivités compétentes en matière de mobilité.

Une année dédiée à l'affirmation de notre stratégie immobilière et à la structuration des nouvelles opérations immobilières.

Atelier réparation vélo lors de Campus en fête au campus 2.





LA STRATÉGIE PLURIANNUELLE DE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE, SPSI

Approuvée en 2024 après avoir reçu un avis favorable de l'État, la Stratégie pluriannuelle de stratégie immobilière (SPSI) 2023-2028 de l'université de Caen Normandie s'inscrit dans le contexte de la dévolution du patrimoine qui a été finalisée en 2022.

La partie diagnostic de ce document stratégique permet d'établir un état des lieux bâtiminaire précis de l'ensemble des campus de l'université et de faire le bilan des opérations emblématiques portées dans le précédent SPSI qui couvrait la période 2018-2022.

Ainsi, pour n'en citer que quelques-unes :

- la rénovation du stade du campus 1 opérée grâce au soutien financier de la CVEC et du Conseil départemental ;
- la création d'une chaudière biomasse sur le campus 1 financé dans le cadre de France Relance ;
- la rénovation du Centre de recherches en environnement côtier (CREC), largement soutenue par des crédits régionaux et du Fonds européen de développement régional (FEDER) ;
- la rénovation du bâtiment B, l'opération la plus importante, financée dans le cadre du Contrat plan État-région (CPER).

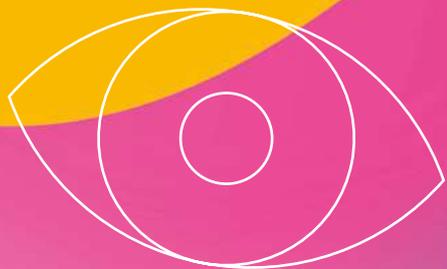
Rénovation du bâtiment côté rue du CREC, le Centre de recherche en environnement côtier, à Luc-sur-mer.

Le bilan de la période permet de souligner que les deux dernières opérations mentionnées ci-dessus, ont permis une rénovation en profondeur du patrimoine et une mise à niveau pour les années à venir.

L'établissement affirme une stratégie ambitieuse sur la période couverte par le SPSI avec la poursuite d'une trajectoire vertueuse de rénovation du bâti, d'optimisation des surfaces utilisées et de libération des espaces inoccupés. La valorisation de ces derniers par de nouveaux projets en limitant les cessions nettes est ainsi au cœur des nouveaux objectifs de l'université. Pour l'ensemble des campus hors Caen, l'université noue des partenariats dynamiques avec les collectivités locales qui soutiennent massivement les dépenses d'investissement liées à la rénovation immobilière.



Rénovation des installations côté cour intérieure du CREC, le Centre de recherche en environnement côtier, à Luc-sur-mer.



DES DOSSIERS STRATÉGIQUES QUI ABOUTISSENT ET D'AUTRES QUI DÉMARRENT

Les travaux de **rénovation complète du CREC** à Luc-sur-Mer ont pu aboutir, offrant aux chercheurs et chercheuses un outil unique pour mener leurs recherches. Cet ensemble propose aujourd'hui des espaces de travail adaptés (bureau mais aussi laboratoires), des bassins d'expérimentations alimentés en eau de mer et des espaces logistiques.

L'ensemble des études et appels d'offre pour **la rénovation et l'agrandissement de Cyceron**, financés dans le cadre du CPER, a pu être mené pour permettre le démarrage des travaux en 2025. Ce projet permettra de doter les chercheurs et chercheuses basés au sein de ces bâtiments d'un outil de recherche rénové ainsi que d'une capacité renforcée à dialoguer avec le monde de l'entreprise pour soutenir l'innovation.

L'opération Campus nouveau siècle, projet financé dans le cadre du CPER, a fait l'objet d'un important travail technique durant l'année 2024. Le marché de conception réalisation de la première phase des travaux a été ainsi confié à l'agence d'architecte Millet Chilou Gardette.

TRANSMETTRE ET FORMER AUX ENJEUX DES TRANSITIONS

L'université se positionne sur les transitions en tant qu'acteur incontournable du territoire sur les volets de la formation, la recherche et la médiation scientifique. Dans cette dynamique, plusieurs événements se sont déroulés en 2024, soulignant l'implication de l'université sur son territoire. Outre l'accueil de la conférence des parties (COP) départementale, l'université a accueilli la journée de formation des cadres de l'État, co-organisée avec le Centre national de la recherche scientifique (CNRS). 150 fonctionnaires de l'État toutes administrations confondues ont été reçus pendant une journée entière dédiée aux transitions, propice aux échanges autour de travaux scientifiques.

Soirée conférence avec François Gemenne, Stéphane Costa et Olivier Cantat

Le 22 mai 2024, c'est dans un amphi Daure complet (plus de 600 personnes) que s'est déroulée cette soirée spéciale climat, organisée en partenariat avec la MAIF. L'assistance a bénéficié d'une conférence de grande qualité sur les impacts du changement climatique.

Tout d'abord, Stéphane Costa et Olivier Cantat, enseignants-chercheurs à l'université de Caen Normandie et membres du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) normand, ont dressé un état des lieux de la réalité du changement climatique en Normandie et notamment ses conséquences environnementales et sociétales.

Ensuite, François Gemenne, enseignant-chercheur à l'université de Liège et Sciences Po. Paris et auteur principal au GIEC, est intervenu sur le volet humain du changement climatique, longtemps considéré comme un problème strictement environnemental. Les impacts humains sont pourtant considérables, même s'ils restent parfois mal connus.



François Gemenne au pupitre de l'amphithéâtre Pierre Daure, lors de la soirée climat.

Promouvoir l'excellence de la recherche

« Excellences sous toutes ses formes » : le projet CaeSAR

L'université de Caen Normandie, aux côtés de ses partenaires du site de Caen (CNRS, Inserm, CEA, Ganil, CHU de Caen Normandie, Cyceron, Ensicaen) et avec le soutien de la Région Normandie, a officiellement lancé, le 23 février 2024, le projet « Caen, Stratégie pour l'accélération en recherche » (CaeSAR). Avec ce projet, doté de 21,6 millions d'euros, financés à parts égales par France 2030 et la Région Normandie, l'Université confirme son positionnement ancré sur le territoire, avec une forte ambition nationale et internationale.

DÉVELOPPER DES AXES SCIENTIFIQUES D'EXCELLENCE DE VISIBILITÉ INTERNATIONALE

Le projet consolidera quatre points forts déjà reconnus par de nombreux financements européens et nationaux et qui permettront de développer trois centres de recherche et une plateforme :

- les neurosciences avec une spécialisation en neurovasculaire ;
- le nucléaire ;
- la chimie et les matériaux – de la synthèse à la caractérisation ;
- l'innovation numérique au service des recherches en sciences humaines et sociales.

EXPLORER DES DOMAINES ÉMERGENTS

Le projet CaeSAR se concentrera également sur des domaines différenciants, prometteurs, et en phase avec les besoins du territoire.

Avec le soutien de la Région Normandie et aux côtés des acteurs socio-économiques du territoire, la synergie autour de ces thématiques pluridisciplinaires sera accompagnée pour décrypter les grands enjeux sociétaux et les différentes transitions écologiques, numériques, sociétales.

Le 23 février 2024, le président de l'Université, L.Adoui, a officiellement présenté le projet CaeSAR, en présence de tous les partenaires et financeurs.





Visite du Cireve, en marge du lancement du projet CaeSAR.

SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ

CaeSAR entend consolider les conditions favorables à l'excellence de la recherche grâce à un environnement propice à l'accueil des chercheurs, à la diffusion des connaissances et aux initiatives sciences-société. La recherche et la formation étant intrinsèquement liées, le projet CaeSAR porte une ambition au meilleur niveau international et comporte un vaste programme de graduate schools, d'écoles d'été, de contrats doctoraux et post-doctoraux et de soutiens aux projets européens – notamment le Conseil européen de la recherche (ERC).

Énergie hydrolienne : FloWatt poursuit son développement

Les travaux de recherche et développement de la ferme hydrolienne située en Normandie dans le Raz Blanchard – l'un des courants de marée les plus énergétiques de la planète – se poursuivent, sous la coordination du leader mondial de l'hydrolien marin HydroQuest. Le projet FloWatt entre désormais dans une nouvelle phase : le développement industriel et commercial de la ferme pilote, située au large de Cherbourg-en-Cotentin, s'accélère grâce au soutien de la Commission européenne (Fonds pour l'innovation) et au soutien de l'ADEME (programme des Investissements d'avenir). Ces financements sont la reconnaissance de la maturité technologique, de la solidité du modèle économique et du fort potentiel de répliquabilité du projet.

Les scientifiques des laboratoires M2C et LUSAC sont impliqués dans l'axe 2 du projet, qui vise à démontrer tout le potentiel énergétique hydrolien du Raz Blanchard pour une exploitation commerciale et durable.

La ferme pilote, d'une capacité de 17 MW, doit entrer en service en 2027, pour fournir de l'électricité renouvelable à environ 20 000 habitants pendant 20 ans. Entièrement immergée et invisible depuis les côtes, la ferme fournira une énergie renouvelable décarbonée, 100 % prédictible, qui prendra pleinement sa place dans le mix électrique français et européen.

LES BÉNÉFICES D'UNE CELLULE EUROPE PLUS FORTE

En 2024, la cellule « Europe » de la Direction de la Recherche et de l'Innovation a bénéficié d'un renforcement significatif de ses moyens, grâce au lancement du projet DESTIN, financé dans le cadre de l'appel à projets ASDESR. Désormais composée de cinq agents, la cellule a pu intensifier son action, avec des résultats notables :

- Montée en puissance des activités de veille ciblée : 73 rendez-vous bilatéraux de sensibilisation auprès des enseignants-chercheurs et 13 sessions d'information dans les unités de recherche ;
- Doublement des candidatures ERC : 6 dossiers soumis en 2024 ;
- Augmentation significative des dépôts de projets européens (hors ERC) en coordination : 5 projets coordonnés sur un total de 21 en 2024 ;
- 1,23M€ de chiffre d'affaires généré au titre des projets européens (hors Fonds structurels) en 2024.

L'obtention d'un financement ERC pour le projet MAGMA, porté par Maxime Gauberti, est venu récompenser les efforts déployés par la cellule « Europe ».





« Pôle universitaire d'innovation » : point d'avancement

Le Pôle universitaire d'innovation Normandie (PUI) faisait partie, en 2021, de la phase d'expérimentation lancée par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche pour accélérer l'utilisation des résultats de la recherche au bénéfice des populations, des territoires et des entreprises. Initialement doté de 2,5 millions d'euros, le PUI Normandie s'est vu attribuer une dotation supplémentaire de 4 millions d'euros en 2023 pour poursuivre sa structuration et conforter les actions engagées.

Signature de la convention du Pôle universitaire d'innovation (PUI) avec toutes les parties prenantes.
©Normandie université

Le PUI vise à renforcer la chaîne de l'innovation, en encourageant l'acculturation du monde universitaire aux dispositifs d'innovation, en favorisant le développement de la recherche partenariale avec le tissu socio-économique et en accompagnant la création de start-ups issues d'innovations académiques. Ces actions seront déployées autour de quatre priorités sectorielles :

- innovation en santé et bien-être ;
- innovation énergétique et écologique pour l'environnement ;
- innovation et société numérique ;
- innovation sociale, développement, culture et territoire.

Parmi les actions initiées en 2024, on notera :

- le déploiement d'une cellule de développeurs d'affaires en lien avec les directions de la recherche des établissements ;
- le soutien à l'innovation des start-ups par des projets de co-innovation public-privé ;
- la création par Normandie Valorisation d'une plateforme pour le dépôt des déclarations d'invention et de licence ;
- le déploiement d'un dispositif expérimental de détection des innovations testé à l'échelle d'un laboratoire durant six mois.

Ce dispositif ayant permis de conduire à onze déclarations d'invention, dont cinq aboutissant à des candidatures de maturation, il sera déployé à plus grande échelle dans d'autres laboratoires.

Diffuser la science auprès du plus grand nombre

Une année de productions cinématographiques remarquables mettant en valeur les recherches menées par nos laboratoires.

LE GÉNIE ROMAIN

Les travaux de recherche sur la Rome antique, menés depuis plus de vingt ans par l'équipe ERLIS et le Cireve, ont inspiré "Le génie romain", un documentaire proposé par France Télévisions. Le film reconstitue, avec l'éclairage des experts de l'université de Caen Normandie, Sophie Madeleine et Philippe Fleury, par quels procédés, outils et techniques les ingénieurs de l'Antiquité sont parvenus à faire de Rome une ville d'une exceptionnelle modernité. Il a été diffusé pour la première fois le jeudi 19 septembre 2024 sur France 5, dans le programme Science grand format, et a fait partie de la sélection 2024 de Pariscience, le Festival international du film scientifique. Par ailleurs, des droits ont été achetés par la RAI pour une diffusion en Italie.

ALTAVILLA, L'HÉRITAGE DES NORMANDS EN SICILE

L'histoire des souverains normands de Sicile fut une histoire de la plus grande importance pour l'Europe du Moyen-Âge. Cette incroyable histoire, méconnue, a été mise au jour grâce à la découverte du plus vieux document normand dans une bibliothèque sicilienne par un chercheur caennais. Dans ce documentaire produit pour France 3 Normandie, Marie-Agnès Lucas-Avenel et Christophe Maneuvrier, tous deux chercheurs au CRAHAM, ont accompagné le tournage et interviennent dans le film pour apporter leur regard sur cette histoire surprenante.

Affiche du documentaire "Altavilla".



Image extraite du documentaire "Le Génie romain".



Affiche du documentaire "Golden seniors".

GOLDEN SENIORS : UN DOCUMENTAIRE RETRAÇANT L'ÉTUDE SCIENTIFIQUE SILVER SANTÉ STUDY

Golden Seniors, c'est le voyage extraordinaire de cinq personnes âgées originaires de Normandie qui se lancent dans un programme d'entraînement mental transformateur. Leur expérience s'inscrit dans le cadre d'une étude scientifique novatrice, l'étude Silver Santé (projet européen Medit-Ageing), qui explore les effets profonds de la méditation sur le vieillissement.

Une projection grand public a été proposée à l'université de Caen Normandie le 25 septembre 2024, dans le cadre du premier congrès européen dédié à la neuro-imagerie des maladies dégénératives EU-MIND. Cette projection a été suivie d'un échange avec le réalisateur suisse François Kohler et le Dr Gaël Chételat, codirectrice de l'équipe Neuropresage et coordinatrice du projet européen Medit-Ageing.

Le village des sciences, un temps fort largement plébiscité par le grand public

Du 4 au 14 octobre 2024, la Fête de la science était de retour sur nos campus ! Conférences, expositions, ateliers, visites... La programmation normande était emmenée par Bastien Lemaire, post-doctorant au laboratoire Éthologie animale et humaine (ETHOS). De nombreux intervenants et intervenantes se sont mobilisés durant dix jours pour aller à la rencontre des publics avec des animations suscitant les échanges et le débat.

Et le public était au rendez-vous : le campus 1 de Caen s'est mis aux couleurs de la thématique nationale « Océan de savoir » en accueillant, sur son village des sciences, 400 élèves le vendredi 11 octobre et plus de 1 300 personnes le lendemain, samedi 12 octobre. Le musée de géologie a également proposé des animations autour de la thématique "540 millions d'années sous les mers : les fossiles et les roches de Normandie témoignent d'un passé et d'une faune disparus."

Le Centre de recherches en environnement côtier (CREC) de Luc-sur-mer a ouvert ses portes les samedi 12 et dimanche 13 octobre. Cet évènement est d'autant plus exceptionnel que la station marine a été fermée pour travaux au cours de ces dernières années. C'est donc dans des locaux entièrement rénovés que près de 1 400 personnes ont pu plonger dans les nombreuses activités destinées à explorer la diversité du monde marin et à agir pour la protection de nos océans.



À l'occasion du village des sciences, des ateliers ludiques sont proposés pour découvrir la science en s'amusant.



Pendant la Fête de la science, le musée de géologie de l'université ouvre ses portes au public.





Une stratégie qui s'affirme autour de la science ouverte

CRÉATION D'UN GUICHET DATA UNICAEN

Suite à sa labellisation en septembre 2023 dans le cadre du projet Recherche Data Gouv, l'Atelier de la donnée en Normandie, coordonné par l'université de Caen Normandie, a poursuivi son offre de formation sur les données de la recherche. L'accompagnement en proximité des équipes de recherche s'est en outre renforcé avec la création du guichet Data UNICAEN, coordonné par le Service commun de la documentation. Il aide les membres de la communauté universitaire caennaise dans la gestion de leurs données. Regroupant l'expertise de plusieurs services, il est en mesure d'assurer un accompagnement global sur les différentes étapes du cycle de vie de la donnée, et s'implique tout particulièrement dans l'accompagnement des projets de recherche (aide à la rédaction des plans de gestion de données – PGD).

En décembre 2024, une nouvelle étape dans son offre de service a été franchie avec l'ouverture de l'espace institutionnel Data UNICAEN dans l'entrepôt de données Recherche Data Gouv. Solution souveraine de publication pour le partage et l'ouverture des données, cet entrepôt généraliste s'adresse aux chercheurs et chercheuses ne disposant pas, dans leur discipline, d'un entrepôt thématique de confiance. En son sein, l'espace Data UNICAEN est destiné à recevoir les jeux de données produits par les chercheurs de l'université. Le guichet Data UNICAEN accompagne les chercheuses et chercheurs dans le dépôt et la curation de leurs données afin de s'assurer de la qualité de leur signalement et de les rendre facilement trouvables et réutilisables.

L'UNIVERSITÉ REJOINT LA COALITION EUROPÉENNE COARA POUR UNE RÉFORME DE L'ÉVALUATION DE LA RECHERCHE

La coalition européenne COARA – "Coalition for advancing research assessment" – est née fin 2022 de la volonté de repenser les pratiques actuelles d'évaluation de la recherche, pour qu'elles soient plus en phase avec la réalité du métier d'enseignant-chercheur. L'université de Caen Normandie est membre de la coalition depuis octobre 2024 : elle rejoint ainsi plus de 800 institutions de recherche européennes et internationales soucieuses de travailler ensemble à la mise en œuvre d'un processus d'évaluation plus qualitatif.

L'université de Caen est membre du chapitre national français de COARA, dont les objectifs sont de :

- discuter des bonnes pratiques ;
- rendre compte et partager des informations sur les travaux en cours au sein des groupes de travail COARA ;
- coordonner un inventaire des usages de l'évaluation dans les différentes organisations ;
- promouvoir le plan d'action proposé par COARA ;
- créer une synergie entre les spécialistes pour éviter l'isolement dans leurs fonctions.

L'université participe aux « cafés COARA » pour échanger sur les pratiques et les actions mises en place par les différents membres signataires.



Les bibliothèques en soutien de la recherche et de la science ouverte

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DE LA SCIENCE OUVERTE

En dehors de la coordination du guichet unique Data UNICAEN, le Service commun de la documentation (SCD) est aussi un service ressource concernant l'utilisation de HAL.

L'ouverture des publications scientifiques se poursuit au sein de l'archive ouverte HAL Normandie Université. En plus de l'activité de formation des chercheurs à l'Open Access et au dépôt dans HAL, le SCD a proposé des ateliers consacrés à la création de l'identifiant auteur IDHAL et du CV HAL.

La qualité des métadonnées des productions scientifiques caennaises est l'objet d'un soin particulier, aussi bien dans HAL (suivi permanent du référentiel des structures de recherche) que dans les autres référentiels.



DONNER ACCÈS À L'INFORMATION SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

Afin de soutenir les activités d'enseignement et de recherche, de nombreux projets documentaires ont été réalisés, en s'appuyant sur les demandes des UFR, écoles et instituts, et la création de nouveaux parcours d'enseignement.

Les périodiques scientifiques ont fait l'objet d'importants chantiers. En prenant appui sur l'état national des collections, les plans de conservation partagée, les collections ISTEK, plus de 4 000 titres ont été analysés et traités.

Conformément aux axes énoncés dans le projet de service du SCD, le travail de signalement des collections de la BU Pierre-Sineux s'est poursuivi. L'objectif de mise à disposition d'une documentation toujours plus large pour la recherche et de valorisation du patrimoine documentaire de la bibliothèque s'est traduit par plusieurs chantiers de signalement rétrospectif.



Présentation des ouvrages précieux du Service commun de la documentation lors des vœux aux partenaires de l'université.

VALORISER LE PATRIMOINE

Le signalement des ouvrages de la réserve s'est poursuivi à un rythme soutenu, grâce aux subventions du label Science avec et pour la société (SAPS). Ce travail systématique permet non seulement de mettre à jour le catalogue, rendant leur visibilité aux ouvrages jusqu'alors inconnus du public, mais également de repérer les particularités des exemplaires ouvrant de nouvelles pistes de valorisation. Sur la période 2022-2024, plus de 3 500 volumes ont été signalés. Les chantiers de numérisation se sont poursuivis et la numérisation des herbiers a été initiée.

En coopération avec la DRAC et le Service patrimoine du Conseil départemental du Calvados, le mobilier de la Reconstruction a été inscrit au titre des monuments historiques. Cette coopération a permis la restauration et la valorisation des modules pédagogiques du Plan de Rome, classés au titre des monuments historiques.

Maxime Gauberti a pu être recruté par l'Université grâce au projet CaeSAR et mène ses travaux à Cycleron.



Notre communauté de recherche récompensée

DOUBLE CONSÉCRATION POUR MAXIME GAUBERTI, LAURÉAT D'UNE ERC CONSOLIDATOR GRANT ET DU PROGRAMME IMPULSCIENCIE® DE LA FONDATION BETTENCOURT SCHUELLER



C'est assurément le financement européen le plus prestigieux : l'ERC Grant, accordé par le Conseil européen de la recherche, distingue des scientifiques de toutes disciplines pour l'excellence de leurs travaux. Maxime Gauberti, chercheur en neuroradiologie à l'université de Caen Normandie, est l'heureux lauréat d'une bourse ERC Consolidator Grant 2024.

Il fait partie des 328 lauréats et lauréates à travers toute l'Europe à bénéficier d'une bourse ERC Consolidator Grant, avec son projet "Targeting tertiary lymphoid structures using magneto-margination", doté de 1 970 480 €. L'ERC Consolidator Grant est attribué aux scientifiques en début de carrière – de 7 à 12 ans après l'obtention de la thèse – souhaitant renforcer leur équipe de recherche. Ce financement lui permettra de poursuivre ses recherches sur une méthode de ciblage de regroupements anormaux de cellules immunitaires. Ce projet ambitieux ouvre la voie à des avancées majeures dans le diagnostic et le traitement des maladies inflammatoires et des cancers.

Maxime Gauberti a également obtenu le soutien du programme Impulsciencie® de la Fondation Bettencourt-Schueller pour son projet "Mimer les globules blancs pour améliorer le diagnostic par imagerie". Le programme Impulsciencie® soutient les chercheurs en sciences de la vie en milieu de carrière – une étape cruciale pour le développement futur des projets de recherche. La Fondation accompagne financièrement chaque projet sur une durée de cinq ans à hauteur de 2,3 millions d'euros, comprenant la prise en charge des frais de gestion et une prime personnelle du chercheur.

L'UNIVERSITÉ, ASSOCIÉE AU PROJET SPHINX, LAURÉAT DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT DE L'ANR



Le projet SPHINX, pour « Sciences du patrimoine : héritage, innovation, enjeux », porté par Sorbonne Université, aborde la préservation du patrimoine culturel à travers trois axes interdisciplinaires : la fabrique du patrimoine, les patrimoines empêchés et les patrimoines partagés.

L'université de Caen Normandie coordonnera la thématique « Patrimoine numérique », pour repenser les modalités d'accès au patrimoine en mobilisant des technologies innovantes et expériences hybrides et en s'appuyant sur les collaborations établies entre le consortium et les institutions muséales et culturelles partenaires.

Le projet SPHINX, qui vise à créer un pôle d'expertise européen, a été sélectionné au terme de l'appel à manifestation d'intérêt « Programmes de recherche en sciences humaines et sociales » lancé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) dans le cadre de France 2030.

ALICIA BRUZOS, LAURÉATE DU PRIX JEUNES TALENTS L'ORÉAL-UNESCO 2024

Alicia Bruzos, post-doctorante en génétique et biologie marine au laboratoire BOREA, a reçu le prix Jeunes talents L'Oréal-Unesco 2024 pour ses travaux dédiés aux causes génétiques des cancers contagieux chez les coquillages marins. En comprenant ces mécanismes de transmission, ses recherches pourraient ouvrir des pistes pour le traitement du cancer chez d'autres espèces, voire chez les humains. Elle fait partie des 35 lauréates françaises récompensées pour l'excellence de leurs travaux.



Robin de Flores, entouré des professeurs Philippe Amouyel et Joël Ménard
©Matthieu Renault - Fondation Alzheimer

ROBIN DE FLORES, DISTINGUÉ PAR LA FONDATION ALZHEIMER POUR SES RECHERCHES EN NEUROIMAGERIE



Robin de Flores, chercheur en neuroimagerie au sein de l'équipe Neuropresage, est lauréat du prix Joël Ménard 2024, décerné par la Fondation Alzheimer. Ce prix distingue ses recherches en faveur d'une meilleure compréhension des mécanismes de la maladie d'Alzheimer, qui touche aujourd'hui près de 900 000 personnes en France. L'imagerie ultra haute-résolution est une technique particulièrement précieuse, qui permet de révéler ce qui se passe précisément dans notre cerveau : c'est cette approche qu'il utilise pour étudier deux régions cérébrales spécifiques, atteintes très tôt dans la maladie d'Alzheimer – l'hippocampe, siège de la mémoire, situé dans le lobe temporal médian, et le locus caeruleus, situé dans le tronc cérébral. Comprendre ce qui se passe dans les prémices de la maladie est une étape clé pour améliorer la prise en charge des patients et augmenter les chances de guérir.



Alicia Bruzos recevant son prix au côté de Anne Houdusse, membre de l'Académie des sciences.
© Nicolas Gouhier / Julien Knaub - Fondation L'Oréal

L'université de Caen Normandie conforte sa présence dans les classements internationaux

CLASSEMENT CWUR



Le Center for World University Rankings (CWUR) a publié, le 13 mai 2024, son classement des meilleures universités au niveau international parmi une première sélection de 20 966 établissements. L'université de Caen Normandie se positionne à la 640e place, confortant son positionnement dans le top 3 % de ce classement international. Elle occupe la 32^e place au niveau national.

TOUJOURS PRÉSENTE AU CLASSEMENT THÉMATIQUE DE SHANGHAI



Deux ans après son entrée aux classements thématiques de Shanghai, l'université est toujours présente, avec une progression notable dans les secteurs "Mathématiques" et "Médecine clinique". Elle conserve également son positionnement dans les secteurs "Chimie" et "Technologie médicale".

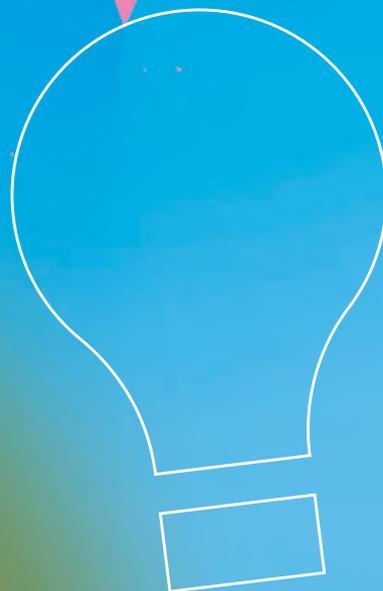
Ce classement annuel, effectué depuis 2017 par l'université Jiao Tong (Chine), évalue l'engagement des établissements d'enseignement supérieur dans leurs activités de recherche. Plus de 1 800 établissements à travers le monde sont répertoriés. Les meilleures universités mondiales sont classées, pour chaque palmarès disciplinaire, selon six critères pondérés : résultats de la recherche, qualité de la recherche, impact de la recherche, collaborations internationales, prix académiques internationaux.

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS



L'université de Caen Normandie progresse dans le QS World University Rankings 2024 au rang 1001-1200. Le QS World University Ranking a évalué, en 2024, 1 500 institutions mondiales implantés dans une centaine de pays.

Diversifier et sécuriser les parcours de formation, expérimenter et innover pour anticiper les compétences et métiers d'avenir



Les nouvelles formations 2024

Cette année à mi-parcours de l'offre de formation lancée en 2022 n'aura pas été une année de statu quo puisque, comme cela avait été annoncé, l'offre doit être dynamique et avoir la capacité à s'adapter tout au long du contrat. C'est ainsi que plusieurs formations répondant aux forts besoins de notre territoire ont vu le jour cette année :

- **Un nouveau master** en Sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS), **Entraînement et optimisation de la performance sportive (EOPS)**, qui répond à un besoin de formation sur l'entraînement et ses multiples composantes plus particulièrement dans le sport de haut niveau. Cette formation a fait l'objet d'un lancement officiel en février 2024 au Palais des Sports de Caen en présence des représentants et représentantes du monde sportif et a ouvert à la rentrée 2024 ;
- L'école d'ingénieurs de l'université de Caen Normandie, l'ESIX, propose depuis cette rentrée **deux nouvelles spécialités de diplômes d'ingénieur en Génie énergétique et en Génie nucléaire**, portant de 3 à 5 le nombre de parcours de l'école. Ce développement, ainsi que la création en 2025 de deux classes préparatoires intégrées au sein de l'UFR des Sciences, permettra rapidement à l'ESIX d'intégrer le réseau Polytech, ce qui témoigne à la fois d'un accroissement de sa qualité, de son attractivité et, de son ambition ;
- Sur le site de Cherbourg-en-Cotentin, **un master Management de la qualité, de la sécurité et de l'environnement**, co-porté par l'IUT Grand Ouest Normandie et l'IAE, a ouvert en septembre 2024, répondant à une forte demande de formation dans l'industrie ;
- Le travail en partenariat avec l'académie et le territoire virois a également permis l'ouverture d'une licence **professionnelle Métiers de la mode** sur le site de Vire.

Rentrée du master EOPS.



« Compétences et métier d'avenir » : point d'étape sur le déploiement des projets lauréats

En 2024, l'université de Caen Normandie a consolidé son engagement dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) Compétences et Métiers d'Avenir (CMA), en étant pilote ou impliquée dans sept projets stratégiques du plan France 2030. Ces initiatives visent à structurer des formations adaptées aux évolutions économiques et technologiques, avec une attention particulière portée à Caen à la cybersécurité, à l'intelligence artificielle, à la santé numérique et au nucléaire.

L'UNIVERSITÉ DE CAEN NORMANDIE, CHEFFE DE FILE DE TROIS PROJETS STRUCTURANTS

Le projet SATIN : Santé, Territoire, Innovation et Numérique

Ce projet forme de manière croisée les professionnels des secteurs numérique et santé. Après le lancement du parcours IA, sciences des données et santé dans le master Informatique en 2023, des enseignements ont débuté en 2024 à l'attention des futurs professionnels de santé, abordant des thématiques telles que la cybersécurité, la télésanté et les outils numériques en santé. Ces formations ont permis de créer 20h30 de contenu proposé en distanciel et via des remédiations. 1 578 étudiants et étudiantes en formation initiale seront formés pour 2024-2025.

À l'occasion du salon City Healthcare 2024, dédié au numérique en santé et à ses usages, l'Université a participé à une table ronde sur l'importance de former des professionnels de santé aux outils numériques. Au cours de cet événement, l'Université a pu valoriser ses actions dans le domaine du numérique en santé, notamment sur l'évolution de ses formations en réponse aux besoins territoriaux.

Enfin, des étudiants et étudiantes de la première promotion du master Informatique parcours Intelligence artificielle, sciences des données et santé ont participé au challenge organisé par Caen la Mer : « Vers une santé connectée : les implications de l'intelligence artificielle ». Lors de leurs interventions, ils ont notamment présenté les résultats de leurs travaux collaboratifs autour des données de santé, en lien avec les partenaires de l'écosystème normand.

Le projet NORMANTHIA : Normandie, Territoire, Humanités, Ingénierie, Intelligence Artificielle

Piloté par l'université de Caen Normandie en collaboration avec l'INSA, l'ENSICAEN, l'université de Rouen, l'université du Havre et l'ESIGELEC, NORMANTHIA a pour objectif d'enrichir l'offre de formation en intelligence artificielle, tant pour les spécialistes que pour les non-spécialistes. À l'université de Caen Normandie, pour la rentrée 2024, ce projet a permis la création de 2 parcours au sein du master Informatique porté par l'UFR des Sciences :

- Intelligence artificielle et facteurs humains, avec 18 étudiants et étudiantes inscrits ;
- Intelligence artificielle, sciences des données et santé, en collaboration avec l'UFR Santé.

De plus, l'université a réalisé le travail préparatoire pour l'ouverture du diplôme d'université Intelligence artificielle pour les sciences. Il a pour objectif de former à l'utilisation de l'intelligence artificielle dans diverses disciplines scientifiques, y compris en sciences humaines et sociales.

Enfin, des modules en IA ont également été intégrés dans le programme du diplôme d'ingénieur Systèmes embarqués de l'ESIX et dans plusieurs BUT (Informatique, Sciences des données, Métiers du multimédia et de l'internet...). Le projet poursuit son développement avec des objectifs ambitieux à l'horizon 2028.

H. Bouraïma-Lelong, VP CFVU de l'université, au salon Cityhealth care pour présenter aux professionnels l'offre de formation et les innovations santé et numérique issues du projet Normanthia.



Le projet CYRCE : Campus universitaire caennais de cybersécurité

Coordonné par l'université de Caen Normandie en collaboration avec l'Agence régionale de l'orientation et des métiers, l'ENSICAEN et un large réseau d'entreprises, CYRCE se concentre sur la cybersécurité en formant à la fois des spécialistes et des non-spécialistes.

- Le master Cybersécurité a été lancé conjointement par l'université de Caen Normandie avec l'ENSICAEN. Pour la rentrée 2024, plus de 600 dossiers d'étudiants ont été déposés pour 20 places pour ce qui constitue le premier master ouvert dans une université française sur cette thématique.
- Le master Droit du numérique s'est enrichi d'un parcours droit de la cybersécurité à la rentrée 2024.
- Des modules d'acculturation à la cybersécurité ont également été intégrés dans diverses licences (Informatique, LEA, Lettres...), avec pour objectif de les étendre à l'ensemble des licences au cours du projet. Des actions de communication et de sensibilisation ont été initiées en lien avec nos partenaires.
- Sur le campus 3 à Ifs, des travaux ont été engagés à l'IUT pour créer et équiper une nouvelle salle réseaux et pouvoir ainsi accueillir un groupe supplémentaire dans le cadre du BUT Réseaux et télécommunications, parcours cybersécurité.

L'UNIVERSITÉ COORDONNE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DES FORMATIONS SUR LE NUCLÉAIRE EN NORMANDIE

L'université de Caen Normandie joue un rôle central dans le projet 3NC (Normandie, Nucléaire, Nouvelles Compétences), piloté par la Région Normandie. Dans ce cadre, elle œuvre à l'adaptation des formations aux besoins du secteur nucléaire, en étroite collaboration avec les industriels de la filière.

Au-delà de ces quatre grandes thématiques, l'université de Caen Normandie est également impliquée en qualité de partenaire dans des projets liés à la décarbonation de l'industrie (Decarbochim), la neutralité carbone (H2NC) et l'enseignement numérique (Digital FCU).

DES SYNERGIES ENTRE LES PROJETS

Ces projets ne fonctionnent pas de manière isolée, mais se caractérisent quand cela est pertinent par une logique de transversalité et de mutualisation. Des passerelles pédagogiques sont mises en place, notamment entre NORMANTHIA et CYRCE sur les thèmes de l'IA et de la cybersécurité, ou entre SATIN et NORMANTHIA sur l'IA appliquée à la santé.

UNE MOBILISATION INTERNE FORTE

Sept composantes de l'université sont directement impliquées dans ces projets : les UFR des Sciences, Santé, Droit, et Humanités et sciences sociales, ainsi que l'IAE, l'ESIX et l'IUT Grand ouest Normandie. La structuration des AMI CMA repose également sur un soutien actif des services centraux et des services communs, avec la Délégation de l'appui au pilotage et de l'amélioration continue (DAPAC) en tant que coordinatrice générale auprès des responsables de projets, mais aussi avec le soutien du Centre d'enseignement multimédia universitaire (CEMU), de la Délégation des relations partenariales (DRP), de la Direction de la communication, du Service dédié à la formation continue (SUFCA), de la Direction des finances et du budget (DFB) et de la Direction des ressources humaines (DRH). Cette organisation assure une mise en œuvre efficace des projets et renforce l'ancrage de l'université dans les enjeux stratégiques du territoire.

Espace université au Salon de l'Étudiant.



Démonstration au campus 5 lors de la journée portes ouvertes.

L'orientation, un enjeu pour l'université

La troisième mission de l'université après la formation et la recherche porte sur l'orientation, la promotion sociale et l'insertion professionnelle. Pour ce faire, l'université dispose d'un service commun dédié : l'Espace orientation insertion (EOI) qui s'adresse à tous les publics.





Visite du Campus 1 lors de la journée portes ouvertes.

Quelques chiffres

Lors de l'année universitaire 2023-2024, l'EOI a :

- accueilli 2 118 étudiants et étudiantes, soit une hausse de 5,7 % par rapport à l'année précédente, dont :
 - 1 291 en accueil libre à l'EOI
 - 827 rendez-vous individuels
- accueilli 725 participants et participantes à nos ateliers (+13 %) ;
- reçu 1 304 courriels sur la messagerie générique « orientation-insertion » ;
- reçu 1 606 appels téléphoniques sur le poste d'accueil 55 12 (+13.7 %).

L'ESIX aux journées portes ouvertes de l'université.



ACCOMPAGNEMENT À L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Soucieux d'apporter une information de qualité aux futurs étudiants et étudiantes, en plus des grands temps forts de l'orientation que sont les Journées des lycéennes et des lycéens, le salon de l'Étudiant et les journées portes ouvertes de l'Université, l'EOI a renforcé cette année sa participation au salon Studyrama.

L'année 2023-2024 a également permis de monter en puissance sur les dispositifs d'immersion à l'université pour valoriser l'offre de formation auprès des lycées mais aussi auprès des étudiantes et étudiants. Grâce à la plateforme IMMERSUP, animée par l'EOI, tout élève de lycée ou bien étudiant ou étudiante en réorientation peut s'inscrire pour participer à des cours à l'université, et ainsi se familiariser avec l'enseignement supérieur. À tout moment de l'année, des cours de différents types (cours magistral, travaux dirigés ou travaux pratiques) sont rendus accessibles sur la plateforme : inscription au cours, attestation de présence, autorisation parentale pour les mineurs, convention avec un établissement scolaire, tout est dématérialisé et facilité pour favoriser la découverte du milieu universitaire.

Ce fut également la première édition des « soirées parents » organisée au sein de l'Université en collaboration avec l'Agence régionale de l'orientation et des métiers et le CIO d'Hérouville-Saint-Clair qui a permis d'accueillir plus de 100 parents de lycéennes et lycéens.

Comme chaque année, des formations à destination des professeurs principaux du secondaire avec la Délégation de région académique à l'information et à l'orientation (DRAIO) du rectorat ont été proposées. Ainsi, une formation a été dispensée à l'IUT pour les professeurs de la voie technologique, un focus sur les services et l'accompagnement à la réussite au sein de l'université pour les enseignants et enseignantes de la voie générale et enfin une formation similaire à destination des psychologues de l'Éducation nationale avec un focus spécifique sur notre école d'ingénieurs l'ESIX.

Toutes ces opérations viennent renforcer nos dispositifs « Mon Avenir UNICAEN » et nos Cordées de la réussite.

Par ailleurs, en 2024, l'EOI a accueilli la deuxième promotion du diplôme d'université Passeport pour réussir et s'orienter (PaRéO). Ce dispositif permet aux néobacheliers et néobachelières, mais aussi aux étudiants et étudiantes en réorientation, de bénéficier d'un suivi individualisé et d'immersions dans les formations et le monde professionnel, avec pour objectif une insertion réussie en études supérieures. Les 20 étudiants et étudiantes de la première promotion du DU PaRéO étaient âgés de 18 à 25 ans. 93,3 % ont obtenu leur diplôme, avec des poursuites d'études.

En plus des ateliers EOI et en composante effectués chaque année auprès de la communauté étudiante, l'EOI a mis en place pendant l'année universitaire 2023-2024 un système de référents et référentes pour chaque composante afin de mieux faire circuler l'information et faire connaître l'offre de services. Certains de ces ateliers sont destinés à favoriser l'insertion professionnelle et viennent en complément du Career Center et du forum Objectif, stage, emploi (OSE) qui se déroule chaque année sur le campus 2. Le 14 novembre 2024, cette rencontre annuelle, réunissant une soixantaine d'entreprises et un millier d'étudiantes et d'étudiants, fut l'occasion pour les étudiants et étudiantes de mettre à l'épreuve leur pitch de présentation, CV et motivations face à des professionnels, afin de trouver un stage, une alternance ou un emploi.

Enfin, depuis l'année universitaire 2022-2023, l'EOI accompagne les étudiantes et étudiants dans la réalisation d'un stage conventionné dans le cadre d'une réorientation ou pour acquérir des compétences liées à leur projet professionnel. Au cours de l'année 2023-2024, cela a représenté 48 stages pour les premiers et 45 pour la deuxième catégorie.

Mon avenir UNICAEN au Lycée Alain Chartier de Bayeux pour parler vie étudiante.



ENQUÊTES DE L'OBSERVATOIRE

L'Observatoire UNICAEN réalise des enquêtes de parcours de formation et d'insertion professionnelle. Les enquêtes interrogent à présent nos diplômés à 6, 12 et 18 mois après la diplomation.

Chiffres clés des enquêtes de l'Observatoire pour l'année 2023-2024 :

7 469 diplômes de l'université de Caen délivrés en 2023

Taux d'insertion après 18 mois (en 2022) :

94,9% pour les diplômés d'un master

96,6% pour les diplômés d'une licence professionnelle

90% des diplômés sont satisfaits de leur emploi

18 mois après un master ou une licence professionnelle

69% des diplômés de Licence professionnelle et 74% des diplômés de Master ont répondu à l'enquête.

RÉSEAU D'ALUMNI DE L'UNIVERSITÉ DE CAEN NORMANDIE

2024 est aussi l'année de construction d'un réseau des alumni de l'université de Caen Normandie, avec plusieurs objectifs tels que valoriser la richesse des parcours de nos alumni, mais également nouer des liens privilégiés afin de faciliter l'insertion professionnelle de nos nouveaux diplômés. Ainsi, une offre de services se développe auprès des composantes et des alumni pour :

- mettre en valeur l'offre de formation ;
- proposer un appui à l'organisation des événements dans les composantes ;
- rechercher des profils d'alumni ciblés pour différents besoins (partages d'expériences, retours sur leur parcours universitaire, construction d'un réseau professionnel...).

L'innovation et l'accompagnement pédagogique, un enjeu fort pour l'enseignement

L'appui à la pédagogie à l'université est portée par le Centre d'enseignement multimédia universitaire (CEMU). Ce service anime tout l'année des temps de réflexion, de rencontres, des expérimentations, des ateliers, des conférences et même des colloques afin d'accompagner au mieux la communauté enseignante de l'université dans ses missions de pédagogie.

SÉMINAIRES SUR L'IA GÉNÉRATIVE ET PÉDAGOGIE : UNE MOBILISATION RÉUSSIE

En 2024, le CEMU a poursuivi ses actions de sensibilisation et de réflexion autour des enjeux liés à l'intelligence artificielle générative dans la pédagogie. Deux séminaires importants ont été organisés, dont un séminaire multisites spécifiquement destiné aux Instituts de formation en soins infirmiers (IFSI) normands. Ces événements ont permis de toucher un public significatif de 170 enseignantes et enseignants, formatrices et formateurs, illustrant l'engagement de l'Université dans l'accompagnement des équipes pédagogiques face aux innovations numériques.

APPEL À PROJETS « INNOVER SANS NUMÉRIQUE » : LA CRÉATIVITÉ PÉDAGOGIQUE VALORISÉE

Avec sept projets retenus en 2024, l'appel à projets « Innover sans numérique » a rencontré un vif succès. Centré sur l'intégration des pratiques artistiques et l'usage des labs au sein des licences générales, cet appel a mobilisé 18 enseignants et enseignantes et concerné 743 étudiants et étudiantes.

Atelier pendant le séminaire sur l'IA générative et la pédagogie.



TROIS COLLOQUES SCIENTIFIQUES MAJEURS SUR LA LUDOPÉDAGOGIE

En 2024, le CEMU a organisé trois colloques d'envergure, dont deux internationaux, rassemblant 423 chercheuses et chercheurs, dont 53 internationaux, pour un total de 77 communications. Le colloque Recherches sur les usages du numérique en éducation (RUNED) 2024 était consacré à l'impact du numérique sur le travail éducatif, les Journées scientifiques Ludopédagogie centrées sur une réflexion critique de l'apport du jeu en formation, et la journée Réussites plurielles sur des échanges sur l'hybridation des enseignements, l'approche par compétences, la transition écologique pour un développement soutenable, les nouveaux métiers et les innovations pédagogiques.

LE MOOC INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE, UN ATOUT POUR LE TERRITOIRE NORMAND

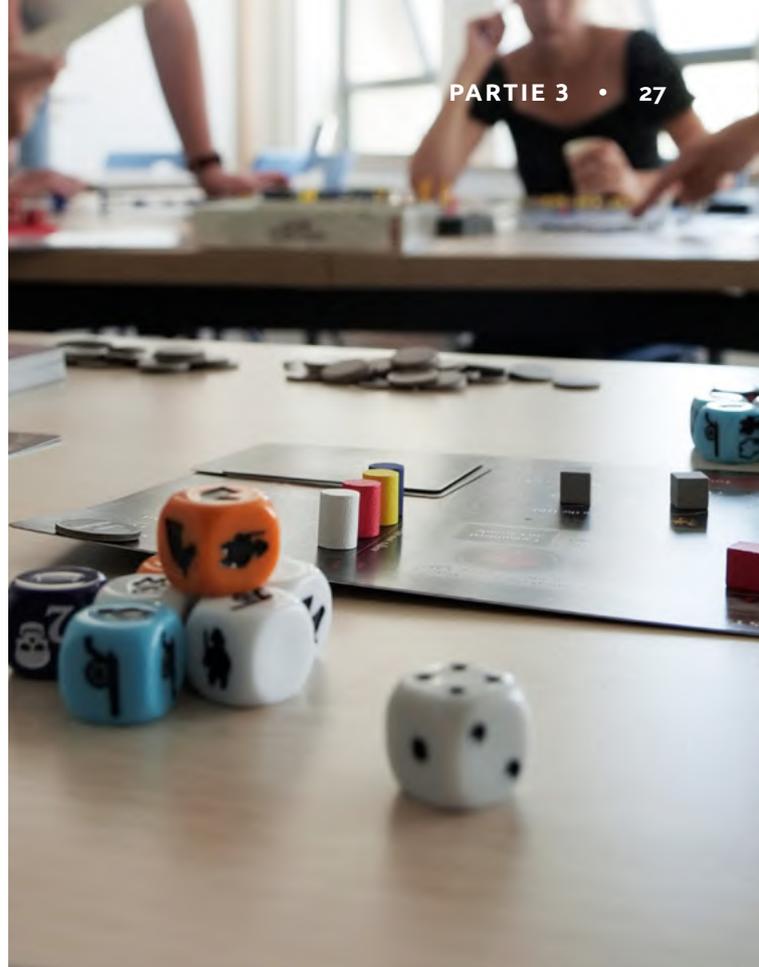
La Région Normandie et l'université de Caen se sont associées pour produire un cours en ligne, gratuit et ouvert à toutes et tous, afin de sensibiliser professionnels et étudiants aux bases de l'intelligence économique.

Le MOOC est né d'une convergence d'intérêt entre les deux structures. D'un côté, plusieurs composantes de l'université avaient besoin d'intégrer un module de formation en ligne sur cette thématique demandée par les entreprises qui accueillent des stagiaires ou recrutent des jeunes diplômés. De l'autre, la Région Normandie souhaitait répondre aux acteurs économiques locaux qui témoignaient de leur besoin de méthodes et d'outils pour déployer concrètement une démarche d'intelligence économique.

La première session du MOOC lancée en mars 2024 a réuni 5 238 apprenants inscrits, de 81 pays différents.



La première session du MOOC Intelligence économique a été lancée en mars 2024.



Des bootcamp sont proposés plusieurs fois par an par le CEMU pour découvrir la ludopédagogie.

CERTIFICATIONS ET MICRO-CERTIFICATIONS : UNE PROGRESSION NOTABLE

En 2024, les certifications proposées par l'Université continuent d'enregistrer une forte participation avec des résultats encourageants. 620 étudiantes et étudiants ont passé la certification ECRI+, avec un taux de réussite élevé de 490 certifiés. La certification PIX affiche également un excellent taux de réussite, avec 1 023 personnes certifiées sur 1 038 participants. De plus, les micro-certifications dans le champ de la formation professionnelle des formateurs du projet digital FCU ont comptabilisé à l'ouverture du dispositif en octobre 134 inscrits et délivré 105 certifications, confirmant l'intérêt croissant pour ces parcours de formation modulaires, professionnels et en ligne.

SUCÈS DES MOOC DE L'UNIVERSITÉ : UNE AUDIENCE TOUJOURS FORTE

L'université de Caen Normandie a maintenu en 2024 son engagement fort dans les formations ouvertes à distance, avec quatre MOOC réunissant environ 50 000 participants et participantes. Trois MOOC à succès ont été rejoués cette année : « Renforcer ses compétences orthographiques », « Former et développer les compétences : innovation et pilotage » et « Le métier de l'étudiant ».

Placer les réussites étudiantes au cœur de nos actions

Déploiement du schéma directeur de la vie étudiante

Voté en juillet 2023, le schéma directeur de la vie étudiante se déploie largement sur les campus. Les services développent une offre culturelle, sportive, d'orientation, d'espaces de travail, de documentation, de langues et séjours internationaux, de santé et de bien-être, ainsi que de loisirs afin de permettre à la communauté étudiante de s'épanouir au-delà de la formation. Une attention particulière est portée à proposer une offre variée sur tous les sites, en lien avec les collectivités territoriales.

Ce schéma s'inscrit dans une double volonté de l'université de Caen Normandie : considérer la réussite étudiante comme multi factorielle, au-delà de la transmission des connaissances, et accompagner ses étudiants et étudiantes dans leurs premiers temps de vie d'adulte.

*Les étudiantes relais
Vie étudiante mobilisée lors
de Campus en fête.*



Le Bureau de la Vie étudiante : au plus près de la communauté

Composé de trois personnes, le BVE, Bureau de la vie étudiante, a pour missions principales :

- le lien avec les composantes et la diffusion des informations en lien avec la vie étudiante ;
- la coordination du réseau des 11 étudiantes et étudiants relais en charge de l'animation de proximité ;
- la gestion de la CVEC et de la commission d'accompagnement social.

Le large périmètre, les nombreuses interactions, et la dynamique importante initiée par les membres du BVE permettent de multiplier les actions pour la communauté étudiante.



Un tiers lieu géré par le Bureau de la vie étudiante a ouvert ses portes au campus 2.

Les étudiantes et étudiants s'emparent de mieux en mieux de la CVEC

Le BVE a en charge d'assurer le déploiement des actions proposées par la communauté étudiante dans le cadre du budget participatif. Grâce à l'appui du BVE, de nouveaux projets voient le jour sur les temps forts de l'université, que ce soit pour la rentrée (campus en fête, journées d'accueil, appui à la distribution des Léocarte...) ou tout au long de l'année. Des permanences sont assurées sur tous les campus, des jeux de société sont mis à disposition de la communauté étudiante, et un tiers lieu sur le campus 2 permet aux services d'assurer des permanences sur ce campus et est à disposition de tous et toutes pour des moments de pause.



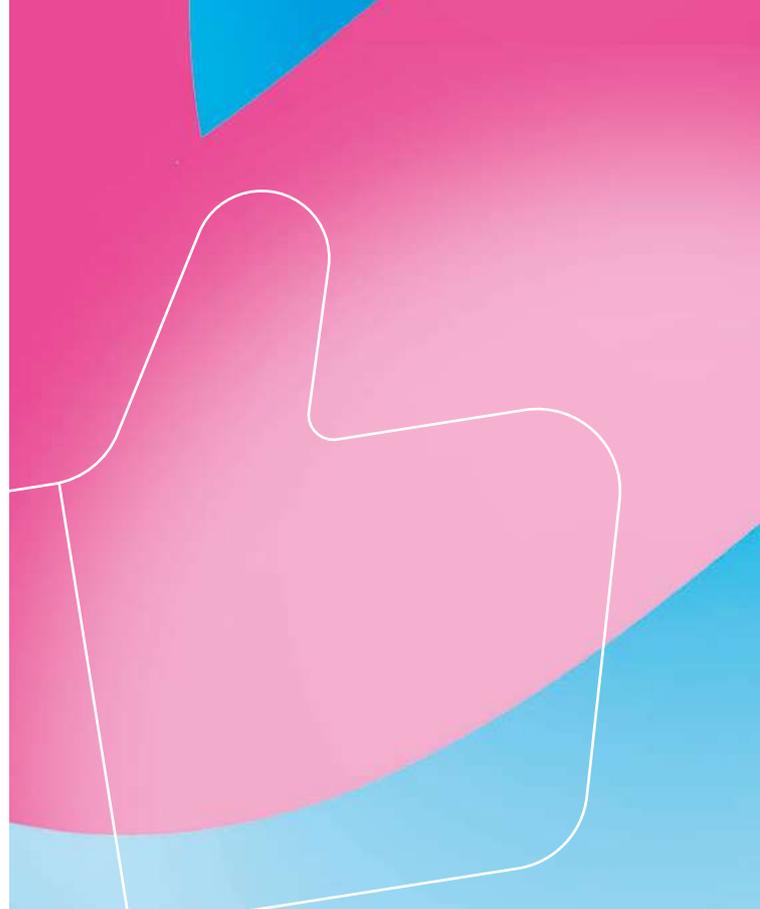
Accompagner nos étudiantes et étudiants vers leurs réussites

L'université de Caen Normandie s'engage dans les réussites de l'ensemble de sa communauté étudiante, en proposant des solutions de suivi et d'accompagnement personnalisées. Elle propose plusieurs actions, notamment dans le cadre du projet NCU Réussites plurielles.

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Depuis septembre 2024, le pôle ARE (Accompagnement à la réussite étudiante) accompagne les étudiants et étudiantes dans leur passage à la vie étudiante, à la fois sur le plan académique ou sur le plan personnel. Composé d'une équipe de chargés d'accompagnement à la réussite étudiante, le pôle déploie divers types de projets et d'accompagnements : tutorat, régime spécial d'étude, aménagement, ou césure.

Etud+ : journée d'information sur l'engagement étudiant, la mobilité étudiante, l'emploi étudiant, l'entrepreneuriat et la césure.



UNE APPLICATION DÉDIÉE À LA RÉUSSITE ÉTUDIANTE

Une application dédiée au suivi des réussites étudiantes a été mise en place à titre expérimental en 2024 : Objectifs réussites. Actuellement ouverte aux étudiants et étudiantes des UFR STAPS, SEGGAT et Sciences, cet outil permet notamment de repérer les étudiantes et étudiants en difficulté ou en demande d'accompagnement : ceux-ci peuvent alors compléter un contrat pédagogique de réussite étudiante (Loi ORE, 2018) et ainsi accéder à l'ensemble des dispositifs d'accompagnement proposés pour sa filière, et en solliciter d'autres selon ses besoins.

DES ÉVÈNEMENTS POUR FAIRE CONNAÎTRE LES DISPOSITIFS

L'université de Caen Normandie a organisé plusieurs événements liés à la réussite étudiante, notamment :

- « Accompagner la personnalisation des parcours de licences dans les universités normandes », une journée d'étude portant sur les dispositifs mis en œuvre pour la réussite étudiante dans sa globalité (17/12/2024) ;
- « Étud+ », une journée à destination de la communauté étudiante avec des ateliers pour explorer les différentes opportunités de parcours académique et personnel (22/01/2025).

Des espaces immersifs au service d'une pédagogie active et innovante

INAUGURATION DU TRIBUNAL DE LA FACULTÉ DE DROIT (08/03/24)

En mars 2024, un tribunal fictif a été inauguré au sein de l'UFR Droit, AES et administration publique. L'objectif est multiple : meilleure connaissance de l'environnement professionnel, mise en situation pendant les cours, exemples concrets pour faire découvrir les professions juridiques... Grâce à ce nouvel outil pédagogique, les étudiantes et étudiants peuvent notamment rejouer un procès, s'entraîner aux plaidoiries, ou encore organiser des concours d'éloquence.

Inauguration du Lab'Hos au campus d'Alençon-Damigny.



Inauguration du Tribunal de Droit.

INAUGURATION DU LAB'HOS (20/09/24) À ALENÇON

Des espaces de réunion, une salle de travaux pratiques, une salle d'enseignement en mode learning lab – le tout entièrement équipé et rénové... Bienvenue au Lab'hos d'Alençon ! Le Lab'hos est un espace de rencontre pour enrichir les formations et favoriser l'émergence de nouveaux projets sur le territoire. Les équipes enseignantes disposent ainsi d'un nouveau lieu hybride, modulable, optimisé, pour mettre en œuvre des démarches pédagogiques plus participatives, avec une forte dimension professionnalisante. Le Lab'hos bénéficiera en particulier aux étudiants et étudiantes du BUT Carrières sociales parcours Coordination et gestion des établissements et services sanitaires et sociaux (CGE3S), qui se destinent aux métiers des services à la personne, de l'aide à domicile et du secteur médico-social. Le Lab'hos est particulièrement adapté pour des mises en situation pratique, représentant un atout réel pour les formations.



Le Service de santé étudiante (SSE) poursuit son développement

INAUGURATION DES NOUVEAUX LOCAUX DU SSE SUR LE CAMPUS 1

La santé, le bien-être et l'inclusion sont des facteurs essentiels à la réussite étudiante et sont des enjeux forts pour l'établissement. À ce titre, après une année de transition, le déménagement du Service de santé étudiante dans des locaux entièrement rénovés par le Crous marque une nouvelle étape du déploiement d'une politique universitaire ambitieuse pour la santé des étudiants et étudiantes. En un temps record et avec un arrêt de service d'une seule demi-journée, le SSE s'est installé dans le nouveau bâtiment de l'Oxygène, proposant des espaces entièrement consacrés à l'accompagnement des étudiants et étudiantes dans le domaine de la santé et du social.

Les nouveaux locaux incluent plusieurs salles de consultations dédiées à la santé mentale.



Toute l'équipe du SSE était présente lors de l'inauguration avec une priorité : la santé des étudiantes et des étudiants.

Depuis son inauguration le 27 septembre 2024, le SSE bénéficie d'une équipe plurielle et renforcée, dans des espaces modernes et colorés, le tout permettant d'offrir à la communauté étudiante un service de très grande qualité. La prise des rendez-vous est facilitée, l'accessibilité aux locaux est nettement améliorée et l'équipement pour la prise en charge des étudiantes et étudiants est largement renouvelé grâce à la CVEC.

L'ensemble des acteurs ont su conjuguer leurs moyens pour offrir un service de qualité et largement plébiscité. Ainsi en 2024, 6 159 étudiants ont consulté au moins une fois (19 % des étudiantes et étudiants) et le service social a honoré 1 819 rendez-vous.

LA SANTÉ MENTALE, UN ENJEU MAJEUR

Sur une année d'activité du SSE, plus de 80% de l'activité est occupée par quatre sujets :

- Santé mentale : 41% ;
- Médecine générale : 20% ;
- Vaccination : 11% ;
- Handicap : 9%.

Les 19% restants sont partagés entre la prévention, les soins infirmiers, la vie affective et sexuelle, le suivi des internationaux, la nutrition, l'addictologie et l'activité physique adaptée.



UN PROJET QUI S'ÉTOFFE

L'offre de soins s'est développée sur le campus 2 : outre la consultation infirmier qui est disponible, une permanence d'un médecin généraliste a été mise en place pour les étudiants et étudiantes internationaux.

Le service s'est également investi dans des opérations de prévention pour le plus grand nombre : on peut à ce titre citer les actions de prévention menées avant le Carnaval étudiant sur l'ensemble des campus caennais ainsi que les écoles associées comme l'ESAM, l'école supérieure d'arts et médias.

Présentation des nouveaux locaux par la directrice du SSE, le Dr Lepargneur, en présence du président de l'université L.Adoui, du préfet du Calvados S.Bredin, de la rectrice de la Région académique C.Gavini, de la vice-présidente de la région Normandie J.Barenton-Guillas et de la directrice du CROUS Normandie C.Le Noan.

Les bibliothèques universitaires, partenaires de la réussite étudiante

ACCUEILLIR

Les bibliothèques du réseau enregistrent plus de 1 500 000 entrées en 2024, chiffre qui égale désormais ceux des années antérieures à 2020.

Les engagements Service public+ sont déployés au quotidien dans l'accueil des usagers des bibliothèques. Les travaux de mise à jour du référentiel de l'accueil se poursuivent, ainsi que la déclinaison des 8 engagements SP+. La Délégation de l'appui au pilotage et de l'amélioration continue (DAPAC) appuie ces travaux par son expertise méthodologique.

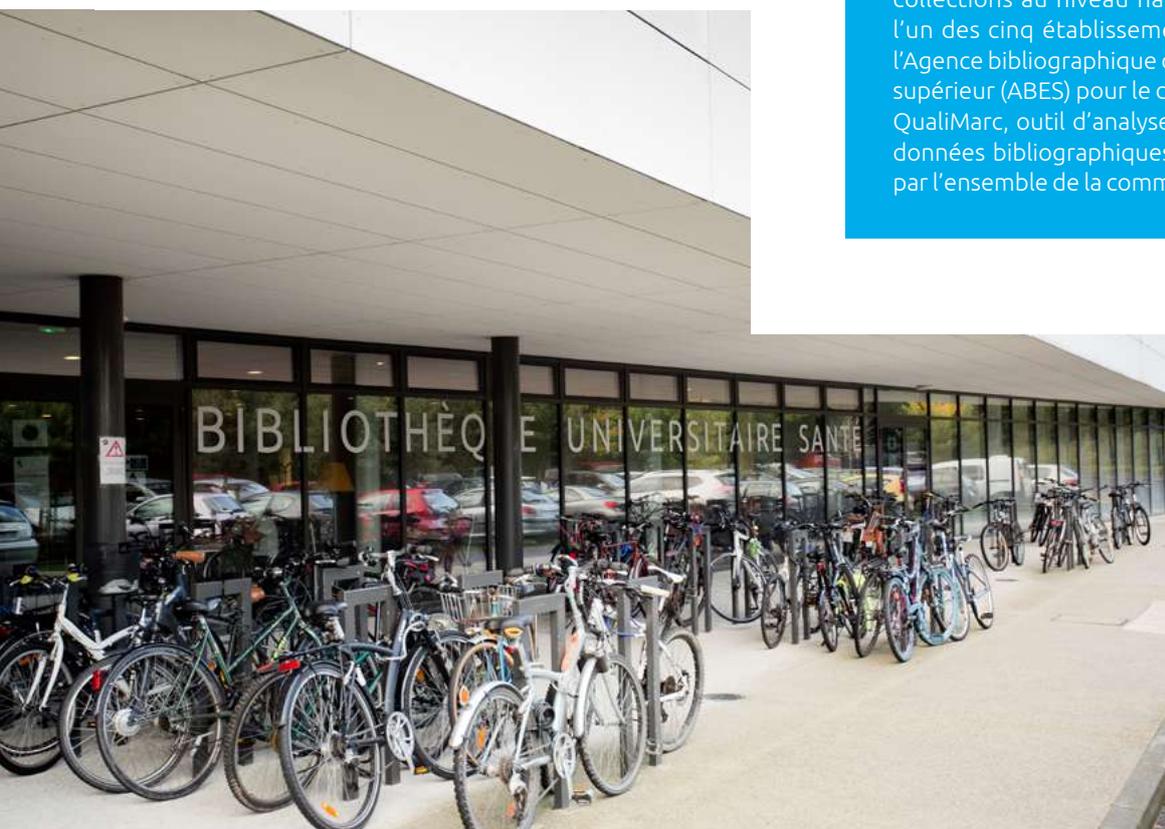
Depuis mars 2024, l'université est inscrite sur la liste des organismes bénéficiant de l'exception handicap au droit d'auteur et peut désormais participer aux services de la Plateforme sécurisée de transfert des ouvrages numériques (PLATON). Cet agrément permettra de mettre des documents adaptés à la disposition des étudiants en situation de déficience visuelle.

FORMER

Le SCD propose des ateliers de formation aux outils documentaires. Aux ateliers consacrés au logiciel de gestion de références bibliographiques Zotero et aux bases de données se sont ajoutés des ateliers de sensibilisation à la problématique de la qualité de l'information, enrichi d'une expérience ludique, grâce au jeu Ocytocine créé par Le Dôme avec l'aide du laboratoire de psychologie de Caen Normandie (LPCN).

Le Service commun de la documentation sollicité pour des travaux nationaux

Pleinement investi dans l'amélioration continue de qualité du signalement des collections au niveau national, le SCD est l'un des cinq établissements sollicités par l'Agence bibliographique de l'enseignement supérieur (ABES) pour le développement de QualiMarc, outil d'analyse de la qualité des données bibliographiques du Sudoc, utilisé par l'ensemble de la communauté nationale.



Bibliothèque universitaire Madeleine Brès au campus 5.



Concert sur le campus 1 à l'occasion de Campus en fête.

Campus en fête, ou comment débiter l'année en beauté

L'université de Caen Normandie a veillé à accueillir les étudiants et étudiantes dans une ambiance festive et conviviale. Les campus de l'université de Caen Normandie ont organisé des événements d'intégration à grande échelle :

- Campus en Fête · 10 et 17 septembre aux campus 1 et 2 (Caen) ;
- Journée d'intégration · 5 septembre à Cherbourg-en-Cotentin ;
- Welcome Day IAE · 12 septembre au campus 4 (Caen) ;
- Grand raid urbain · 19 septembre à Saint-Lô ;
- Grande intégration · 25 septembre à Alençon ;
- Olympiades · 19 septembre & Petit-déjeuner · 26 septembre à Ifs.

Pour la communauté étudiante, ces événements sont l'occasion de découvrir les futurs lieux de vie et d'étude dans un cadre moins formel. Étudiantes et étudiants peuvent ainsi se familiariser avec les dispositifs et activités proposées par l'université, notamment grâce aux échanges avec les services et associations présents sur place.

En amont de la rentrée, dès le mois de juin, tous ces renseignements sont par ailleurs accessibles sur le site « Je réussis ma rentrée ». Ce site a été mis en place en 2020 avec une fréquentation de 27 500 visites la première année. Pour la rentrée 2024, il a reçu 70 500 visites.

rentree-etudiante.unicaen.fr, le site pour réussir sa rentrée pas à pas :

- 70 500 visites en 2024 (1er juin au 30 septembre, contre 68 300 en 2023 sur la même période) ;
- 162 300 pages vues ;
- 4 100 vues et 71 interactions lors du live sur les démarches administratives ;
- 650 visiteurs lors des visites des campus 1 et 2.

Journée d'intégration à Cherbourg.



Être un acteur majeur dans les dynamiques territoriales

Poursuite du dialogue avec les collectivités territoriales

DÉVELOPPEMENT DU CAMPUS UNIVERSITAIRE DE CHERBOURG-EN-COTENTIN

L'année 2024 marque l'aboutissement du travail de rénovation du cadre partenarial entre l'université de Caen Normandie et l'agglomération du Cotentin dans un contexte où l'agglomération s'inscrit dans une ambition forte de soutien et de développement de l'enseignement supérieur pour répondre aux forts enjeux socio-économiques de son territoire.

Ainsi, le 9 octobre, l'université de Caen Normandie, la communauté d'agglomération Le Cotentin et la Région Normandie ont présenté le programme de modernisation et de développement du campus universitaire de Cherbourg-en-Cotentin. Afin de renforcer l'attractivité du site, l'Agglomération et la Région s'engagent à hauteur de 10 millions d'euros pour favoriser l'accueil des étudiantes et étudiants de l'Université et conforter la place du campus à l'échelle régionale.

Cette convention s'articule autour de 4 thématiques :

- l'attractivité des territoires ;
- la réussite étudiante ;
- le développement de la recherche et de l'innovation et à la diffusion des résultats de la recherche ;
- le développement d'un campus accueillant et répondant aux enjeux du développement durable et d'inclusion.

Cette convention permettra en outre de renforcer le dialogue entre les parties prenantes au travers d'une gouvernance dédiée au suivi du plan d'actions.



Création de la Délégation aux relations partenariales

Soutenu dans le cadre du projet Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (ASDESR), la création d'une Délégation aux relations partenariales (DRP) répond au besoin de soutenir le développement des relations partenariales et de promotion des activités de recherche, et le développement de la formation continue.

Une équipe de 4 personnes constitue désormais cette nouvelle entité qui offre aux entreprises un guichet unique pour toute demande liée à la recherche et à la formation, sans toutefois être exclusive. Elle a ainsi pu initier un important travail, notamment auprès des filières et des grands groupes, pour mieux faire connaître l'université et identifier les besoins des différents secteurs.

L'animation du Club Phénix, le club des partenaires de l'université, est également assurée par cette délégation qui propose des visites et temps d'échanges à ses membres.

L'équipe de la DRP presque au complet pour l'organisation et l'animation des vœux aux partenaires de l'université et la remise des trophées Phénix.

Les premiers fruits d'une dynamique partenariale active

La DRP est à l'initiative de nouveaux partenariats avec le monde socio-économique : RATP DEV, Groupe La Poste, Axians. L'objectif des conventions est d'optimiser les liens avec l'université via sa recherche et son innovation, la formation professionnelle ou encore les événements communs avec le Club Phénix, comme des visites dédiées d'équipements innovants.

La DRP pilote également les conventions en lien avec les filières économiques normandes (AREA Normandie, LSN, NWX, NAE) ainsi que celles en lien avec des acteurs territoriaux et nationaux comme la Chambre de commerce et d'industrie, Club dynamic export, Normandy Microelectronics Association (NMA), AGIRES.

En parallèle de ce travail de relation, la campagne de taxe d'apprentissage versée à l'université a augmenté de +30 % en 2024.



D. Margueritte, président de l'Agglomération du Cotentin, L. Adoui, président de l'université, J. Barenton Guillas, vice-présidente de la Région Normandie, se sont réunis afin de présenter le programme de développement du campus de Cherbourg et sceller ce partenariat par la signature de plusieurs conventions, en présence de B. Héluin, représentant du Maire de Cherbourg-en-Cotentin.

Création de la Fondation 1432

Publiée au Journal officiel du 24 décembre 2024, la création de la Fondation 1432 doit permettre de porter une stratégie collective en faveur de la formation, de la recherche et du patrimoine scientifique et culturel. La vocation de la Fondation est de créer des liens pour transformer des idées en réalisations, pour valoriser les talents de la communauté étudiante, et pour promouvoir le patrimoine de l'université de Caen Normandie. Les levées de fonds contribueront à accélérer les projets qui ne s'inscrivent pas dans des appels à projets spécifiques et qui rencontrent des difficultés à émerger – des parcours personnalisés ou des bourses individuelles pour un meilleur accompagnement et une plus grande égalité des chances pour nos étudiants et étudiantes, des projets de culture scientifique ouverts sur la cité, et des projets de recherche d'excellence pour l'université et créateurs de valeur pour les entreprises. Avec une ambition au cœur de cette démarche : répondre aux objectifs de développement durable.



L'Université s'est entourée de quatre grands donateurs issus de divers secteurs d'activités, qui s'engagent dans un programme d'actions pluriannuel :

- le groupe PIERCAN, leader mondial de la fabrication de gants industriels ;
- la coopérative Isigny Sainte-Mère, certifiée B Corp pour ses engagements sociétaux et environnementaux ;
- le groupe EDF avec ses nombreuses implantations en Normandie ;
- Axians, la marque de VINCI Énergies dédiée aux technologies de l'information et de la communication.

La Fondation est gouvernée par un conseil d'administration représentatif de l'ensemble des champs disciplinaires de l'établissement.



université de Caen Normandie club Phénix  FR | EN 

[LA FONDATION](#) [FAIRE UN DON](#) [NOS PROJETS](#) [CONTACT](#)

UN HÉRITAGE
UNE VISION
UN AVENIR
EN ACTION

SOUTENEZ LA FONDATION 1432 

Le site internet de la fondation a été lancé en toute fin 2024 et permet notamment de collecter les dons en ligne.

De nouvelles conventions signées avec les partenaires territoriaux

PARTENARIAT AVEC L'INSEE

Le 25 avril 2024, l'Insee et l'université de Caen Normandie ont conclu un accord cadre de partenariat qui confirme l'importance de la relation entre ces deux institutions publiques.

Cet accord doit permettre de développer plus avant le maniement des statistiques et données produites par l'Insee, qu'elles soient locales, régionales, nationales et européennes. Un accompagnement sera mis en place pour une bonne exploitation de ces nombreuses ressources, tant en formation qu'en recherche.

Des études réalisées sur notre territoire pourront être présentées et explicitées. Ces données locales sont particulièrement intéressantes pour préparer l'université de demain : les évolutions démographiques, les bassins d'emplois, le vieillissement de la population, le développement de certains secteurs économiques...

PARTENARIAT AVEC LE GROUPE LA POSTE

La convention a été signée le 28 novembre 2024 et précise le cadre général des actions que l'université de Caen Normandie et le groupe La Poste s'engagent à mettre en œuvre.

Il concerne principalement le recrutement d' alumni de l'université et de stagiaires, la formation (initiale, en alternance, continue diplômante, professionnelle) ainsi que la recherche et l'innovation. Par exemple, cela peut se traduire par la contribution à la conception et à la réalisation de programmes pédagogiques tout comme l'intervention de professionnels de La Poste dans les cours sur des thèmes comme le numérique, l'usage des nouvelles technologies dans l'environnement professionnel, la supply chain...

Il est également prévu dans le cadre de ce partenariat de travailler sur des sujets majeurs comme l'intelligence artificielle, la cybersécurité, l'excellence opérationnelle, les nouvelles énergies, la logistique ou encore des sujets sur l'arbitrage via le programme « Tous Arbitre » !

Cette convention a déjà donné lieu à une matinale de l'énergie au sein de l'université en partenariat avec la Poste et La Banque des territoires pour discuter des problématiques de la consommation énergétique des bâtiments.



Signature de la convention de partenariat entre l'Université et l'INSEE.

Une université pleinement associée aux commémorations du 80^e anniversaire du débarquement en Normandie

LES EXPERTS MONDIAUX DU STRESS POST-TRAUMATIQUE RÉUNIS À L'UNIVERSITÉ DE CAEN NORMANDIE

L'université de Caen Normandie a accueilli un colloque international sur le stress post-traumatique, dans le cadre des commémorations du 80^e anniversaire du Débarquement en Normandie.

Ces rencontres scientifiques, qui se sont tenues du 22 au 24 mai 2024, étaient organisées en collaboration avec le Centre régional psychotraumatismes Normandie, l'International society for traumatic stress studies (ISTSS), la European society for traumatic stress studies (ESTSS), l'ABC des Psychotrauma, et le Centre national de ressources et de résilience (Cn2r). L'occasion, pour la communauté scientifique internationale, d'échanger sur les avancées récentes en matière de recherche sur le stress traumatique et sur ses conséquences. La veille de ces rencontres, le 21 mai, les spécialistes se sont rendus sur les plages du Débarquement pour une visite éducative mais profondément émouvante, offrant des perspectives uniques sur les conséquences historiques et psychologiques du Débarquement en Normandie.



EXPOSITION D-DAY CLIMATE CHANGE

Utah Beach, Pointe du Hoc, Omaha Beach, Gold Beach, Juno Beach et Sword Beach. Quel avenir pour ces lieux mémoriels, au vu de l'évolution du littoral et les effets, avérés et prévus, du changement climatique sur les plages du Débarquement ? Ce travail de recherche, mené par Xavier Michel, maître de conférences en géographie, a fait l'objet d'une exposition sur le campus 1 de Caen durant tout l'été 2024.

Personnels de l'université mobilisés lors des cérémonies de commémoration du Débarquement.

EN IMAGES, EN SONS ET EN ARCHIVES. 1944 : L'HISTOIRE CONTINUE.

L'Université a organisé une soirée le 4 juin 2024 pour découvrir ou redécouvrir le Débarquement à travers des pièces musicales inédites et des images documentaires ou cinématographiques d'archives. Les projections étaient suivies d'une table ronde autour de l'état des lieux de la recherche en histoire contemporaine et d'un concert de l'orchestre d'harmonie du Chœur & Orchestre universitaire régional, le COUR.

*Soirée « En images, en sons et en archives.
1944 : l'histoire continue. »*

Une centaine de personnels mobilisés pour les commémorations du D-Day

Les personnels de l'université ont répondu présent à l'appel des autorités organisatrices des commémorations de Débarquement en Normandie en juin 2024. En effet, une centaine de membres de l'université a été mobilisée sur l'organisation des commémorations du 80^e anniversaire, parmi d'autres volontaires de la fonction publique normande, ce qui a été l'occasion de moments de convivialité.

En effet, de 5 heures du matin à 23 heures, les bénévoles se sont répartis à différents postes sur les lieux emblématiques des commémorations tels que Colleville-sur-mer ou Omaha Beach.

Un symbole fort d'investissement de la part du personnel, qui fait vivre la mémoire du territoire normand et porte les valeurs de l'université.



Se doter d'une ambition européenne et internationale

Label « Bienvenue en France » : une 3^e étoile pour l'université !

L'université de Caen Normandie a obtenu la 3^e étoile du prestigieux label « Bienvenue en France », la plus haute distinction possible. Cette reconnaissance, décernée par Campus France vient saluer les efforts constants et les améliorations apportées par l'université dans l'accueil des étudiants internationaux. Après avoir obtenu deux étoiles lors de sa première labellisation en 2019, l'université de Caen Normandie a continué à innover et à investir dans ses services et infrastructures pour améliorer la qualité de l'accueil des étudiantes et étudiants internationaux. Cette progression est le fruit des réflexions et des actions menées pendant cinq années par l'ensemble de notre communauté universitaire pour améliorer sans cesse nos dispositifs d'accueil et d'accompagnement.



Les chiffres de l'activité internationale

LA MOBILITÉ ÉTUDIANTE

440 étudiants et étudiantes UNICAEN à l'étranger, bénéficiaires d'un programme de mobilité

3 536 étudiants et étudiantes internationaux inscrits à UNICAEN (hors IFSI)

2 787 étudiants et étudiantes titulaires d'un bac à l'étranger

296 étudiants et étudiantes d'échanges entrants (Erasmus, InterU)

Les étudiantes et étudiants membres de l'association ESN (Erasmus student network) dans le hall de la Maison des langues et de l'international.



LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

9 nouveaux accords de coopération

dont 1 double diplôme

25 nouveaux accords Erasmus +

Ce qui porte le nombre d'accords à 475 (voir le détail dans le tableau).

L'association étudiante Erasmus Student Network Caen aide la communauté internationale à s'intégrer et sensibilise à la mobilité.

Zone du monde	Nombre de pays concernés	Nombre d'Universités partenaires *	Nombre d'accords d'échanges
Europe (**)	34	243	396
Amérique du Nord	3	26	26
Amérique du Sud et centrale	6	11	11
Afrique	7	19	19
Asie	7	15	15
Océanie	1	1	1
Proche -Orient	2	4	4
Russie	1	3	3
Total	61	322	475

*L'université de Caen Normandie est également partenaire de 3 réseaux : BCI (9 établissements québécois), ISEP (170 Universités aux USA) et Asia Exchange (11 établissements asiatiques)

** concerne l'espace économique européen (EEE), y compris Suisse et Royaume-Uni.

Les projets lauréats portés ou accompagnés par le Carré international

Mobilité internationale de crédits : Union Européenne / Mauritanie / Gambie / Sénégal, Arménie • 477 209 €

Un projet de mobilité internationale de crédits est un projet de mobilités entre les pays du programme Erasmus + et des pays partenaires hors Union européenne. Il doit permettre le développement de compétences professionnelles et de l'interculturalité.

Partenariat de coopération / Union européenne • 250 000 €

L'EU2SE (European upskilling of students for sustainable entrepreneurship) est un programme de formation qui a pour objectif d'initier des étudiants et étudiantes de l'université de Caen Normandie à l'innovation et à l'entrepreneuriat durable, sous forme de travail d'équipe entre différentes nationalités et disciplines.

Les participantes au kickoff meeting de l'EU2SE - European Upskilling for Sustainable Entrepreneurship - soutenu par le programme Erasmus.



Depuis mai 2024, le CEMU accompagne la création d'un centre de pédagogie universitaire national en Mauritanie.

Fonds Équipe France « Centre pédagogique universitaire mauritanien – Transformation Pédagogique » : Ambassade de France en Mauritanie, Université de Caen Normandie • 524 229 €

En mai 2024, l'université de Caen Normandie et la Mauritanie ont lancé un projet de création et de mise en œuvre d'un centre de pédagogie universitaire à Nouakchott, avec le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS), soutenu par le ministère des Affaires étrangères et l'ambassade de France en Mauritanie dans le cadre des Fonds Équipe France (FEF). Pendant deux ans, le CEMU et le pôle développement du Carré international accompagneront le MESRS dans la structuration du centre, la définition des besoins et la formation de l'équipe aux missions de l'ingénierie pédagogique.

Fonds Équipe France Nigeria : Ambassade de France au Nigéria • 36 571 €

En étroite collaboration avec l'INSPÉ de Caen Normandie et le Centre interdisciplinaire de recherche normand en éducation et formation (Cirnef), le Carré international a organisé et accueilli une école d'été en présentiel pour une formation en didactique et en français sur Objectif Spécifique des formateurs en français nigériens et débuté un audit de leurs formations et besoins. Ces formations sont financées par le programme du Fonds Équipe France (FEF) porté par l'Ambassade de France au Nigéria.



Pendant 15 jours, les stagiaires gambiens et nigériens, professeurs et formateurs de français, ont pu échanger sur leurs pratiques, renforcer leurs compétences et partager des temps de formation.

L'apprentissage des langues à l'université hors cursus universitaire

713 stagiaires inscrits dans une formation en Français langue étrangère (FLE)

dont 285 étudiantes et étudiants inscrits dans les diplômes d'université d'études françaises (DUEF) et 43 étudiantes et étudiants inscrits dans les diplômes d'université passerelle pour étudiants en exil (DUPEX).

1490 stagiaires LANSAD

(Langues pour spécialistes d'autres disciplines)

139 stagiaires et élèves de lycée de l'OFNEC

(Office franco-norvégien d'échanges et de coopération)

1587 certifications délivrées

FOCUS BALKANS OCCIDENTAUX

Depuis 2013, l'université de Caen Normandie entretient des relations étroites avec les Balkans occidentaux. En 2024, cette coopération s'est traduite par de la mobilité étudiante mais aussi enseignante.

- **accueil de 5 bacheliers macédoniens** en première année de licence et de 22 autres étudiantes et étudiants de la région ;
- collaboration avec les universités de Pristina et du Monténégro, et **accueil d'étudiantes et d'étudiants** en français langue étrangère (FLE), littérature française, droit, et ingénierie.
- **formation de 25 enseignants, enseignantes et personnel administratif** ainsi que des échanges de pratiques à l'université de Caen Normandie et lors d'une semaine dédiée à la gestion de l'accueil d'étudiants internationaux ;
- **missions de 12 enseignants, enseignantes et personnels de l'université** de Caen Normandie dans la région (formation et enseignement – sciences des matériaux, entrepreneuriat, FLE...).

Formations et projets

LANCEMENT DU MASTER ERASMUS MUNDUS SPACEMED

Quels sont les effets des environnements extrêmes sur les êtres humains ? L'université de Caen Normandie lance le master SpaceMed à la rentrée 2024, conjointement avec Humboldt Universität (Allemagne) et l'institut de recherche Jozef Stefan (Slovénie). 360 candidatures ont été reçues et seulement 12 retenues. Ce programme d'excellence, unique en Europe, est porté par l'UFR Santé et parrainé par Jean-François Clervoy, spationaute français ayant effectué trois missions spatiales avec la NASA. Les 12 étudiantes et étudiants, tous internationaux (venus d'Allemagne, Indonésie, Mexique, Pays-Bas, Royaume-Uni, ou encore de Russie), ont fait leur rentrée le lundi 30 septembre 2024. Le programme met fortement l'accent sur des études de terrain dans des conditions comparables aux vols spatiaux et en environnements extrêmes (à haute altitude, sous l'eau, dans les profondeurs...). Les étudiants et étudiantes ont passé le premier semestre (septembre 2024-février 2025) à l'université de Caen Normandie, où ils ont suivi des cours sur la médecine aérospatiale et rencontré des astronautes canadiens et américains. Après leur semestre à Caen, ils partiront toutes et tous pour Berlin, puis Ljubljana.

Le master SpaceMed est l'un des trois masters labellisés Erasmus Mundus à l'université de Caen Normandie aux côtés de NucPhys (physique nucléaire) et COMEM+ (ingénierie maritime et côtière).

Les étudiantes et étudiants du Master SpaceMed.



Les étudiantes et étudiants du programme Erasmus+ NETFOOT.

MODULE JEAN MONNET, UNE DYNAMIQUE QUI SE DÉVELOPPE

Les actions Jean Monnet financées par l'Union européenne (programme Erasmus+) visent à soutenir l'enseignement, l'apprentissage, la recherche et les débats sur l'Union européenne.

Depuis 2023, le projet « Mémoire et avenir de l'Union européenne », 1^{er} module Jean Monnet porté à l'université de Caen Normandie par l'UFR de droit, a formé une cinquantaine d'étudiants et d'étudiantes dans son cycle de webinaires, accueilli une quinzaine d'étudiants dans son école d'été, et compté plus de 2 500 participants et participantes lors des activités grand public. Forte de ce succès, l'université a obtenu cette année un nouveau module Jean Monnet, « Understanding and communicating Europe in the regions » porté par l'UFR LVE. Pour une durée de 3 ans, le programme va permettre la montée en compétences et une professionnalisation des étudiantes et étudiants du master Experts en projets européens, des liens renforcés avec le milieu professionnel et le développement d'activités européennes vers un public extérieur varié (milieu scolaire, associatif, rural...).

NETFOOT – DES UNIVERSITÉS EUROPÉENNES AU SERVICE DE LA TECHNOLOGIE ALIMENTAIRE

L'université de Caen Normandie (France), l'université Polytechnique de Valence (Espagne), l'université de Modène et de Reggio d'Émilie (Italie) et l'université tchèque des sciences de la vie de Prague (République Tchèque) collaborent depuis 3 ans dans le cadre d'un partenariat de coopération Erasmus+ : NETFOOT – Network for transdisciplinary and transregional approaches on food technologies.

Au delà de la création d'un MOOC, en juin 2023 et juin 2024, plus de 120 étudiants et étudiantes des universités du partenariat sont partis en mobilité dans le cadre des écoles d'été NETFOOT.



Programmes internationaux d'excellence à UNICAEN

Depuis 2020, l'université de Caen Normandie a fait le choix stratégique de s'impliquer dans les programmes internationaux d'excellence afin d'attirer des étudiants et étudiantes aux parcours distinctifs.

NIVEAU MASTER ET DOCTORAT : LE PROGRAMME « FRANCE EXCELLENCE EIFFEL ».

L'université de Caen Normandie a commencé à accueillir des étudiantes et étudiants internationaux via ce programme depuis 2020. En quatre ans, le nombre de bénéficiaires de cette bourse est passé de 1 à 9. À ce titre, en 2024, l'université de Caen Normandie a accueilli 6 étudiants et étudiantes dans ce cadre.



NIVEAU LICENCE : LE PROGRAMME INDONESIA INTERNATIONAL STUDENT MOBILITY AWARDS – IISMA

IISMA est un programme de bourses créé en 2023 et financé par le ministère de l'Éducation, de la Culture, de la Recherche et de la Technologie de la République d'Indonésie.

En 2024, l'université de Caen Normandie a été choisie pour participer au volet « études » du programme IISMA et figure donc parmi les 75 universités d'accueil situées dans 25 pays différents qui sont proposées aux étudiants indonésiens sélectionnés par ce programme. Dans ce cadre, en 2024/2025, l'université de Caen Normandie a accueilli 10 étudiants et étudiantes IISMA issus de 9 établissements d'enseignement supérieur différents sur ses campus (campus de Caen et campus de Cherbourg-en-Cotentin).

LE CENTRE EURAXESS : POUR ACCUEILLIR ET ACCOMPAGNER LA MOBILITÉ DES CHERCHEUSES ET CHERCHEURS INTERNATIONAUX

Depuis le 1^{er} janvier 2022, l'université de Caen Normandie a renforcé ses dispositifs de soutien à la recherche en se dotant d'un centre Euraxess.

En 2024, 120 nouveaux chercheurs internationaux (doctorants et doctorantes, post-doctorants post-doctorantes, enseignants-chercheurs et enseignantes-chercheuses, attachés temporaires d'enseignement et de recherche, lecteurs et lectrices) ont bénéficié d'un accompagnement aux démarches, notamment en matière de demande de visa et titre de séjour, parcours de soins en France, aide à la recherche de logement, ouverture de compte en banque, scolarisation des enfants...

L'UNIVERSITÉ DE CAEN NORMANDIE À L'HEURE AMÉRICAINE

L'université de Caen Normandie s'est mise à l'heure américaine à l'automne 2024, avec la venue d'une délégation composée de 14 administrateurs de l'enseignement supérieur américain participant au programme Fulbright international education administrators (FIEA). Cette visite avait pour objectif de découvrir l'écosystème universitaire français.

En novembre, le président Lamri Adoui, accompagné d'une délégation de l'université, s'est rendu au Texas et en Louisiane pour rencontrer et consolider 3 partenariats existants mais aussi établir de nouveaux liens avec 4 autres établissements de ces États. De nombreux échanges ont eu lieu incluant les consulats sur place.

Le président de l'université a reçu les 14 administratrices et administrateurs de la délégation américaine Fulbright afin de leur présenter les atouts de son établissement.



Piloter et partager la stratégie pour se donner les moyens de notre ambition



Le contrat d'objectifs de moyens et de performance de l'université de Caen Normandie approuvé

Intégrée dans la vague 2 des contrats d'objectifs de moyens et de performance (COMP) initiés par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, l'université de Caen Normandie a approuvé son COMP au CA du 13 décembre 2024, à l'issue d'une période d'intenses échanges qui aura duré un peu plus d'un an.

Lors de la rentrée, le président de l'université présente les axes stratégiques du projet d'établissement aux nouveaux personnels.



Accueil des nouveaux personnels de l'université Caen Normandie.

Ce contrat, qui s'inscrit à la fois dans la stratégie définie par l'établissement et au travers des politiques prioritaires de l'État, réaffirme une triple signature de l'établissement :

- une signature méthodologique en ancrant fortement son action au sein du tissu socio-économique de son territoire ;
- une signature recherche en s'appuyant largement sur le projet stratégique défini dans le cadre de son projet CaeSAR issu de l'appel à projets Excellences sous toutes ses formes. Ainsi des thèmes de recherche sont aujourd'hui identifiés comme particulièrement visibles au niveau national et international, d'autres s'inscrivent dans une dynamique d'émergence ;
- Une signature concernant sa responsabilité sociale qui s'inscrit largement dans le schéma directeur du Développement durable et de la responsabilité sociétale (DD&RS).

Ce contrat s'articule avec les nombreux appels à projets dont l'université est lauréate et permet donc de compléter les actions déjà engagées. Il permet en outre de renforcer l'ambition de l'établissement dans plusieurs domaines, notamment la lutte contre les violences sexuelles et sexistes, le harcèlement et les discriminations, le déploiement d'une stratégie de formation dans le domaine de la Transition écologique pour un développement soutenable (TEDS), le renforcement de la réussite étudiante ou encore l'aide au démarrage de la Fondation partenariale.

Animer la transversalité pour transformer l'administration

RENFORCEMENT DU CONTRÔLE INTERNE BUDGÉTAIRE ET COMPTABLE : UNE DÉMARCHE STRUCTURÉE ET PROGRESSIVE

Depuis la réforme de la responsabilité des gestionnaires publics, le développement du contrôle interne budgétaire et comptable à l'université de Caen a pris de l'ampleur au fil des années par la mise en place de dispositifs, d'outils et d'une chaîne de responsabilités et d'acteurs visant à maîtriser les risques financiers auxquels l'établissement est exposé. Une étape clé a été franchie avec la validation de la cartographie des risques financiers et de son plan d'action en CA. Cette démarche a permis de renforcer la maîtrise des risques et d'affiner les stratégies de contrôle interne.

Le pilotage opérationnel du dispositif repose sur un réseau de référents « contrôle interne » au sein de la Direction des ressources humaines (DRH), de la Direction des finances et du budget (DFB) et de l'Agence comptable. Ces référents siègent au comité opérationnel de gestion des risques, animé par le chargé de la maîtrise des risques de la Délégation au pilotage et à l'amélioration continue (DAPAC). Ce comité assure la coordination et le suivi du plan d'actions élaboré par le comité de gestion des risques et validé par le conseil d'administration.

En 2024, le plan d'action visait à réaliser 58 actions afin de maîtriser 17 risques jugés significatifs. Grâce à la mise en œuvre de ce dispositif, 40 % des actions prévues ont été réalisées, permettant de réduire de 70 % les risques considérés comme ayant la criticité la plus élevée.

Depuis le passage de la cartographie des risques et de son plan d'action actualisé lors du conseil d'administration du 13 décembre 2024, 35 actions font partie du nouveau plan d'action, et concernent 15 risques significatifs (sur les 84 risques identifiés dans la cartographie des risques).

ÉLABORATION DU SCHÉMA DIRECTEUR DE LA QUALITÉ : UNE DÉMARCHÉ COLLABORATIVE

L'année 2024 a été marquée par une démarche structurante pour l'université de Caen Normandie : l'élaboration de son schéma directeur de la qualité. L'objectif du chantier était de formaliser l'engagement de l'université à améliorer en continu le service rendu aux usagers, qu'ils soient internes ou externes.

Le schéma directeur de la qualité s'inscrit en cohérence avec le projet d'établissement et articule les nombreuses initiatives déjà engagées. Il repose sur quatre leviers clés :

- formation et sensibilisation : renforcer la culture de la qualité au sein de la communauté universitaire ;
- certification et labellisation : s'appuyer sur des référentiels reconnus pour structurer les démarches qualité ;
- sécurisation : améliorer la fiabilité des processus et garantir un cadre de référence stable ;
- simplification : optimiser et fluidifier les procédures, en particulier par la dématérialisation.

L'élaboration de ce schéma a mobilisé personnels administratifs, enseignants-chercheurs et enseignantes-chercheuses, étudiants et étudiantes tout au long de l'année 2024. Son développement s'est appuyé sur l'approche processus, permettant d'identifier et de structurer les activités essentielles de l'université. Cinq groupes de travail ont contribué à identifier les besoins et à définir les priorités d'action.

Au total, et après priorisation par le comité de pilotage, 29 actions sont intégrées au schéma directeur.

La DAPAC a mené plusieurs ateliers participatifs au fil de l'année pour la démarche Services Publics +, la cartographie des risques ou, ici, la préparation du Schéma directeur de la qualité.



Services Publics + : un engagement local et national

Depuis 2022, l'université de Caen Normandie déploie la démarche Services Publics + (SP+) visant à améliorer la qualité des services aux usagers. Coordonnée par la Délégation au pilotage et à l'amélioration continue (DAPAC), cette dynamique accompagne progressivement les structures volontaires à travers des vagues successives, permettant un diagnostic approfondi et la mise en place d'actions concrètes d'amélioration.

SERVICES PUBLICS+

TROIS VAGUES D'ACCOMPAGNEMENT DÉJÀ ENGAGÉES

L'accompagnement s'est structuré en trois vagues, impliquant des composantes, des services supports et des unités transversales :

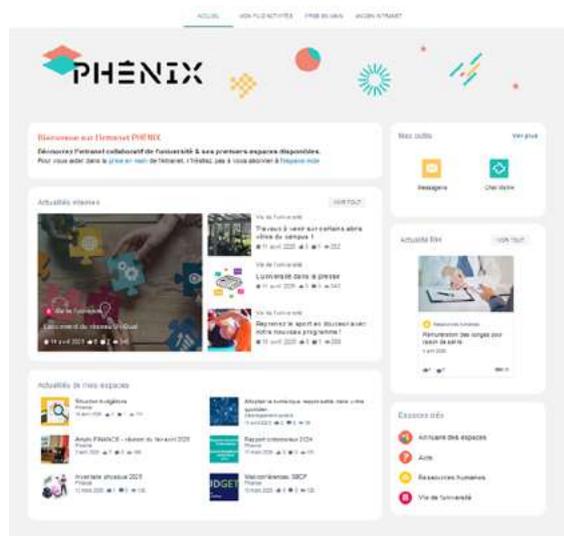
- vague 1 (2022-2023) : Espace orientation insertion (EOI), École supérieure d'ingénieurs de l'université de Caen Normandie (ESIX), Service universitaire de l'action culturelle (SUAC) ;
- vague 2 (2023-2024) : Carré International, Direction des études et de la vie étudiante (DEVE), Service de santé étudiante (SSE) ;
- vague 3 (2024-2025) : Institut national supérieur du professorat et de l'éducation (INSPÉ) Normandie · Caen, UFR des Sciences, UFR Sciences économiques, gestion, géographie et aménagement du territoire (SEGGAT).

Chaque structure bénéficie d'un appui méthodologique de la DAPAC, permettant de formaliser ses engagements et d'améliorer ses interactions avec les usagers.

L'UNIVERSITÉ PILOTE AU NIVEAU NATIONAL

L'université de Caen Normandie est l'une des cinq universités pilotes du comité de pilotage national de la démarche SP+, animé par la Direction interministérielle de la Transformation publique (DITP) et de la Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP). Son expertise a contribué à l'élaboration d'un guide national, destiné à accompagner les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche dans le déploiement de Services Publics +.

*Interface du nouvel intranet des personnels
de l'université : phenix.unicaen.fr*



Nouvel Intranet Phénix, un outil au service de la communication interne

Avec l'intranet Phénix, l'université de Caen Normandie offre une nouvelle dynamique à sa communication interne. La solution retenue offre un environnement numérique de travail centré sur l'expérience utilisateur.

Ce nouvel environnement facilite l'accès aux informations et favorise la collaboration interne. Tout comme un intranet traditionnel, des espaces thématiques réunissent les informations et les ressources internes utiles à l'ensemble des personnels. La nouveauté de l'intranet Phénix, ce sont les espaces créés autour de réseaux métiers et de communautés d'intérêt. Réseau des référents développement durable, petites annonces covoiturage... Ces espaces permettent de partager de l'information, de créer du lien, de collaborer autour de questions communes, et d'échanger de manière plus fluide. L'intranet Phénix se rapproche, en ce sens, d'un réseau social, avec la possibilité de discuter, de déposer du contenu, de réagir, de commenter. Les espaces sont dotés de leurs propres outils d'animation et de gestion de projet – agenda, rétroplanning, attribution de tâches, fil d'activités, chat interne etc. Une application mobile téléchargeable sur smartphone est également disponible, pour un accès facilité et adapté aux habitudes de travail de chacune et de chacun.



UNIVERSITÉ
CAEN
NORMANDIE

Création : @campuscom - Crédit photos : Direction de la communication - Université de Caen Normandie

UNIVERSITÉ DE CAEN NORMANDIE
ESPLANADE DE LA PAIX - CS 14032
14032 CAEN CEDEX 5

WWW.UNICAEN.FR

