

	Type : enregistrement ZOOM
	Procès-verbal de la séance du Conseil Académique Plénier du vendredi 16 avril 2021

	Nom	Date
Rédaction	Rédaction mise en forme – Nicole Desguet	16/04/2021
Validation	Secrétaire de séance – Valérie VIGNAUX	16/04/2021
Approbation	Président de l'Université - Lamri ADOUI	19/11/2021

Titre	NOM – PRENOM - fonction	PRESENTS
M.	ADOUI Lamri, Président de l'université de Caen Normandie	X
M.	ANGLES Bruno, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	X
Mme	ANSELMINI Julie, MCF, UFR HSS collège c - secteur 2	
Mme	BAUGE Catherine, MCF HDR, UFR des Sciences collège b - secteur 3	
Mme	BEAUNIEUX Hélène, PR, UFR de Psychologie collège a - secteur 2	
M.	BIDET Jean-Christophe, Personnalité extérieure Proviseur Lycée Malherbe	
Mme	BISSON Eliette, MCF, UFR des Sciences collège c - secteur 3	
Mme	BOCHU Sophie, titulaire, UFR des Sciences, Collège des étudiants AUGER Valentin, suppléant	
M.	BOILLEY David, MCF, GANIL collège c - secteur 3	X
Mme	BOURÁÍMA-LELONG Hélène, UFR des Sciences collège b - secteur 3	X
Mme	BOUZID Maroua, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	
M.	BREARD Yohann, MCF HDR, UFR des Sciences collège b - secteur 3	
M.	BREE Joël, PR, IAE de Caen collège a - secteur 1	X
M.	BRIER Jean-Baptiste, BIBAS, SCD collège f	X
Mme	BRIQUET Marie-Emmanuelle, BIATSS EOI	X
M.	CAILLY Thomas, MCF HDR, UFR Santé collège b - secteur 4	
Mme	CANET Christine, personnalité extérieure Directrice de Normandie Valorisation - Normandie Université	
M.	CHANIAL Philippe, UFR HSS collège a - secteur 2	X
M.	COUPIGNY Jordan, titulaire, UFR des Sciences collège des étudiants LAVIGNY Sacha, suppléant	

 UNIVERSITÉ CAEN NORMANDIE	Type : enregistrement ZOOM
	Procès-verbal de la séance du Conseil Académique Plénier du vendredi 16 avril 2021

	Nom	Date
Rédaction	Rédaction mise en forme – Nicole Desguet	16/04/2021
Validation	Secrétaire de séance – Valérie VIGNAUX	16/04/2021
Approbation	Président de l'Université - Lamri ADOUI	

Titre	NOM – PRENOM - fonction	PRESENTS
M.	ADOUI Lamri, Président de l'université de Caen Normandie	X
M.	ANGLES Bruno, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	X
Mme	ANSELMINI Julie, MCF, UFR HSS collège c - secteur 2	
Mme	BAUGE Catherine, MCF HDR, UFR des Sciences collège b - secteur 3	
Mme	BEAUNIEUX Hélène, PR, UFR de Psychologie collège a - secteur 2	
M.	BIDET Jean-Christophe, Personnalité extérieure Proviseur Lycée Malherbe	
Mme	BISSON Eliette, MCF, UFR des Sciences collège c - secteur 3	
Mme	BOCHU Sophie, titulaire, UFR des Sciences, Collège des étudiants AUGER Valentin, suppléant	
M.	BOILLEY David, MCF, GANIL collège c - secteur 3	X
Mme	BOURAIMA-LELONG Hélène, UFR des Sciences collège b - secteur 3	X
Mme	BOUZID Maroua, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	
M.	BREARD Yohann, MCF HDR, UFR des Sciences collège b - secteur 3	
M.	BREE Joël, PR, IAE de Caen collège a - secteur 1	X
M.	BRIER Jean-Baptiste, BIBAS, SCD collège f	X
Mme	BRIQUET Marie-Emmanuelle, BIATSS EOI	X
M.	CAILLY Thomas, MCF HDR, UFR Santé collège b - secteur 4	
Mme	CANET Christine, personnalité extérieure Directrice de Normandie Valorisation - Normandie Université	
M.	CHANIAL Philippe, UFR HSS collège a - secteur 2	X
M.	COUPIGNY Jordan, titulaire, UFR des Sciences collège des étudiants LAVIGNY Sacha, suppléant	

Mme	DABILA Camille, titulaire, UFR de Droit, AES, AP collège des étudiants ANNE Kévin, suppléant	
M.	DAVAINE Louis-Amand, titulaire, IUT GON DELABARRE Eléonore, suppléante	X
M.	DAVID Théo, titulaire, UFR des Sciences collège des étudiants DELAHAYE Camille, suppléante	
M.	DIDI BIHA Mohamed, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	X
Mme	DINA Julia, MCUPH, UFR Santé collège c - secteur 4	
M.	DUVAL David, titulaire, UFR Santé collège des étudiants PERRAUDEAU Clémence, suppléante	X
Mme	DYVRANDE Sandrine, Technicienne, UFR des Sciences collège e	Procuration
Mme	EL KIHHEL Laïla, IUT GON collège a - secteur 3	
Mme	EL MOUDDEN Claire, UFR SEGGAT collège b - secteur 1	
M.	ELALAOUI Charif, titulaire, UFR HSS collège des usagers - secteur 2 VARNIER Camille, suppléante	X
Mme	FAUVET Raffaèle, PUPH, UFR Santé collège a - secteur 4	
Mme	GARNCARZYK Catherine, INSPE collège b - secteur 2	X
M.	GARON David, UFR Santé collège a - secteur 4	Procuration
M.	GASPARD Mendy, titulaire, UFR HSS collège des étudiants ZIAJKO Valentin, suppléant	
Mme	GAUMONT Annie-Claude, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	X
Mme	GUESDON Anne, MCF HDR, UFR des Sciences collège b - secteur 3	X
M.	HARTKE Axel, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	
M.	HENRIQUES Rachel, UFR des Sciences BIATSS	X
Mme	HIMY-PIERI Laure, MCF HDR, UFR HSS collège b - secteur 2	X
Mme	HIRSCHELMANN Astrid, PR, UFR de Psychologie collège a - secteur 2	X
Mme	JAUBERT-MICHEL Elsa, UFR LVE collège b -secteur 2	X
M.	JOUBERT Michael, PUPH, UFR Santé collège a - secteur 4	X
M.	KHELADI Rabah, titulaire, UFR SEGGAT collège des étudiants EL BAGHDADI Hamza, suppléant	
Mme	LAIR Delphine, Personnalité extérieure Mission locale d'Hérouville St Clair	
M.	LAMULLE Thierry, PR de Droit, AES, AP Collège b -secteur 1	

M.	LAMY Aurélien, MCF, IUT GON, Collège c - secteur 1	X
M.	LAURENT Gaylord, titulaire, UFR STAPS collège des étudiants DELAUNAY Tom, suppléant	
Mme	LAURENT Amandine, titulaire, UFR HSS collège des étudiants KRUGEL Emeline, suppléante	
M.	LE COUSTOMER Jean-Christophe, UFR de Droit, AES, AP collège a - secteur 1	X
Mme	LEBON Isabelle, PR, UFR SEGGAT collège a - secteur 1	X
Mme	LECHEVREL Mathilde, UFR Santé collège b - secteur 4	X
M.	LECLERC Stéphane, MCF HDR, UFR de Droit collège b - secteur 1	X
M.	LEGRIX-PAGES Jérôme, PRCE, IUT Alençon collège d	X
M.	LELONG Maxence, titulaire, UFR Santé collège des étudiants BRAASE Annelouise, suppléante	X
M.	LEPAILLEUR Alban, UFR Santé collège b - secteur 4	X
M.	LEPAREUR Sébastien, IUT GON BIATSS	X
M.	LEROY DU CARDONNOY, PR, UFR LVE collège a - secteur 2	X
M.	MAKHLOUFI Rachid, ESIX Normandie collège a- secteur 3	Procuration
Mme	MAZUR-CATTANEO Violaine, UFR des Sciences BIATSS	X
M.	MICHEL Youenn, MCF, UFR HSS collège c - secteur 2	X
M.	MILLET Marc, personnalité extérieure Conseil Régional Normandie	
M.	NIEWIADOMSKI Rudy, Personnalité extérieure Communauté urbaine Caen la Mer	
M.	OLIVO Gilles, PR, UFR HSS collège a - secteur 2	X
Mme	ORANGE Edwige, Technicienne, UFR des Sciences collège e	
Mme	OSOUF-BAUDE Roxane, titulaire, UFR Santé collège des étudiants KLAEYLE Damien, suppléant	
M.	OULD ALI Samir, personnalité extérieure, Délégué Régional de l'INSERM Délégation Nord-Ouest	
Mme	PETRUCCI Laure, personnalité extérieure, CNRS, Délégation Normandie	
Mme	PICHON César, UFR HSS collège des étudiants PAUVRET Chrystel, suppléante	
M.	PONT Edouard, titulaire, UFR de Droit, AES, AP collège des étudiants KASSAD Lyne, suppléante	

Mme	PRUD'HOMME Marie-Pascale, PR, UFR des Sciences collège a - secteur 3	X
Mme	PUPPINI Sandrine, personnalité extérieure SAIO	
Mme	RAULD Justine, titulaire, UFR de Droit, AES, AP collège des étudiants AL RAWI Abdallah, suppléant	X
M.	ROCHAIS Christophe, PR, UFR Santé, collège a - secteur 4	X
Mme	SCHUMANN-BARD Pascale, UFR Santé collège a - secteur 4	X
M.	SESBOUE André, UFR des Sciences collège b -secteur 3	X
Mme	SOPKOVA-DE OLIVEIRA SANTOS Jana, PR, UFR Santé collège a - secteur 4	Procuration
M.	VALOGNES Fabrice, UFR SEGGAT collège a - secteur 1	Procuration
Mme	VIGNAUX Valérie, PR, UFR HSS collège a - secteur 2	X
Mme	VILLETTE Anaëlle, titulaire, UFR de Psychologie collège des étudiants ROGGE Manon, suppléante	X
	Représentant Mme La Rectrice, Chancelière des Universités	
Mme	LENGRAND Julie	
	Membres avec voix consultative	
M.	PROD'HOMME Alain, Directeur Général des Services, par intérim	Excusé
M.	BAZIN Emmanuel, Agent comptable	
Mme	CATHERINE Virginie, Directrice Générale du CROUS	Représentée par L. Potié
Mme	Madame la Rectrice	
	Invités siégeant à titre consultatif	
	Délégué Recherche - ENSICAEN	
	Délégué régional adjoint - DRRT	
	Présents au titre de l'Administration	
M.	LECONTE Christophe, Directeur de la Direction de la recherche et de l'innovation (DRI)	X
Mme	VINCENT Franz, Directeur de la DEVE	X

Cible(s)	Date
Membres du conseil académique	
Mise sur le site UNICAEN	

Diffusion : publique restreinte

Durée : 2 h 15

Ordre du jour

1. Informations générales
2. Bilan annuel de la formation doctorale normande
3. AMI ANR Science avec et pour la Société
4. Appel à manifestation d'intérêt Démonstrateurs numériques dans l'enseignement supérieur DemoES
5. Questions diverses

Le Président ouvre la séance à 8 h 37 (en visio ZOOM) et désigne Mme Valérie Vignaux en qualité de secrétaire de séance, Mme Vignaux accepte.

PROCURATIONS :

MAKHOLOUFI Rachid	à	HIRSCHELMANN Astrid
CATHERINE Virginie	à	POTIE Laurent
DYVRANDE Sandrine	à	non attribuée
GARON David	à	JAUBERT Elsa
PRUD'HOMME Pascale	à	non attribuée
VALOGNES Fabrice	à	SCHUMANN-BARD Pascale
SOPKOVA de OLIVEIRA SANTOS	à	LEBON Isabelle

Point 1 : informations générales

Il n'y a pas d'informations générales.

Point 2 : Bilan annuel de la formation doctorale normande

Ce point est présenté par Pierrick Gandolfo, Vice-président chargé de la formation doctorale à l'Université de Rouen Normandie, qui commente le PWP aux conseillers.

Le Président remercie Monsieur Gandolfo et demande s'il y a des questions.

D. Boilley demande quelle est la politique pour la formation et le collège doctoral qui est à 100 % en français, ce qui pose un problème pour les étudiants étrangers.

P. Gandolfo répond que 40 % des doctorants sont d'origine étrangère, une partie importante n'est pas francophone, dans certaines écoles doctorales elle est plus élevée, un gros travail est fait pour que les formations soient faites en anglais, mais un effort doit être fait pour les formations transversales, les formations professionnalisantes importantes pour les francophones et non francophones.

D. Boilley interroge sur la formation sur l'intégrité scientifique qui est en cours de préparation à Caen et demande si on peut avoir un échancier.

P. Gandolfo répond qu'il avait demandé des subventions à la Région dans le cadre des RIN pluridomains pour la création d'un MOOC autour de l'intégrité scientifique, les liens du MOOC de Bordeaux avaient été transmis à l'ensemble des doctorants par l'intermédiaire des écoles doctorales pendant la pandémie. En parallèle, il avait demandé une subvention de 5000 € pour la mise en place d'un MOOC qui serait proposé à l'échelle du territoire. Le collègue de l'INSA était d'ores et déjà responsable de ces formations en présentiel, mais cette formation ne permet pas d'accueillir tous les doctorants. Malheureusement, ce collègue a des problèmes de santé importants et cela a décalé nos projets. On espère être en mesure de fournir ce MOOC à l'automne avec une déclinaison en anglais si possible.

L. Adoui revient sur les points de faiblesse et demande quelles sont les pistes explorées aujourd'hui.

P. Gandolfo répond que deux autres points de faiblesse ont été identifiés :

- Une assise insuffisante avec le milieu socioéconomique mais il y a une marge de progression, il y a des établissements qui sont plus avancés que nous mais qui sont ancrés dans des villes (Paris Est, Cergy), c'est différent. Nous avons un potentiel de recrutement ou d'interactions avec le milieu socioéconomique mais c'est perfectible. L'association Normandie Doc va permettre de mieux faire connaître le doctorat par une communication forte, associer les entreprises, les métropoles, les collectivités pour la valorisation des doctorats (Doctorielles). Un autre projet a été proposé par le GIP Labéo.
- Augmenter le niveau d'harmonisation entre les écoles doctorales, l'ensemble des documents récurrents est déjà homogène (convention de formation ou charte du doctorat) mais nous devons travailler sur la gestion des missions enseignement encore différentes selon les établissements. Il faut y travailler au niveau du collège doctoral.

P. Chanial revient sur le nombre de contrats doctoraux Région en SHS (question sur le chat).

P. Gandolfo répond que si on prend le cas des contrats doctoraux pour les RIN, il y a une répartition des subventions RIN entre les pôles qui a été validée en février dernier, le pôle HCS regroupe les 4 écoles doctorales du domaine SHS. Une des responsables du pôle a regretté le nombre insuffisant de contrats doctoraux du domaine SHS. En accord avec la région et les établissements, il a été décidé une répartition des 50 contrats doctoraux RIN sur la base d'indicateurs.

Pour les contrats établissements, c'est une ventilation au regard de certains indicateurs (nombre d'HDR et durée des thèses), ce n'est pas figé mais il n'est pas question d'entamer une discussion avec un seul domaine, c'est une discussion à mener avec tous les domaines. Les 4 écoles doctorales du domaine SHS ont fait beaucoup d'efforts et de progrès, notamment dans les taux d'abandon qui pouvaient être élevés, cela a été observé au niveau régional mais aussi au niveau national. Cela justifie de remettre à plat cette ventilation pour l'an prochain avec le nouveau contrat.

L. Adoui répond que ce sont des questions de trajectoires, les contrats doctoraux n'étaient pas donnés aux établissements en 2008, c'était attribué aux écoles doctorales en direct, l'inégalité et l'injustice viennent de là. Avec la réforme des écoles doctorales, la procédure a changé et les contrats ont été transférés aux établissements qui ont souhaité équilibrer les attributions. La trajectoire est enclenchée, les SHS ont besoin de plus de contrats doctoraux et c'est une évolution douce mais réelle.

P. Gandolfo répond qu'il est prévu une augmentation de 20 % des contrats doctoraux en plus de l'augmentation de 30 % des financements, le Ministère pourrait opérer un rééquilibrage au profit des SHS.

L. Adoui remercie P. Gandolfo mais aussi les directeurs de thèses, les encadrants, les laboratoires, les maisons des écoles doctorales avec les secrétariats, le collège des écoles doctorales qui permet aux gens de connaître les pratiques et les contraintes des champs disciplinaires.

Point 3 : AMI ANR Science avec et pour la Société

L. Adoui présente le point à l'aide d'un PWP et rappelle qu'il s'agit d'un appel à manifestation d'intérêts ce qui sert à l'ANR à faire un recensement en France des personnes qui seraient un jour potentiellement intéressées par un appel à projet. Dans le cadre de cet AMI, il n'y aura pas de lauréats ni de perdants, ce sont simplement des remontées de la part des établissements à une appétence à travailler sur ce genre de sujets.

A. C. Gaumont présente les thématiques du programme d'investissement d'avenir 4 (20 Milliard d'euros), construit sur deux volets : innovation dirigée et innovation structurelle.

L. Adoui remercie A.C. Gaumont et précise qu'il y a une liste sur chacune de ces thématiques avec une foison d'appels à projets et d'AMI pilotés par le secteur économique qui viendront chercher en appui des laboratoires et pour quelques thématiques il y aura vraiment des appels à projets pour la recherche.

S'ajouteront à ces stratégies d'accélération des thèmes plus spécifiquement SHS, même si ces thèmes sont transverses, tirés par le marché pour des produits innovants, des stratégies d'accélération plus spécialement dédiées aux SHS vont venir s'ajouter.

Le Président introduit la présentation sur la stratégie d'accélération enseignement et numérique en particulier un appel à manifestation d'intérêts qui s'appelle DEMOES (démonstrateur enseignement supérieur) et donne la parole à J. Legrix-Pagés.

Point 4 : Appel à manifestation d'intérêt Démonstrateurs numériques dans l'enseignement supérieur – DEMOES

J. Legrix-Pagés, Vice-Président délégué en charge de l'accompagnement pédagogique, assure la présentation du PWP.

L. Adoui le remercie pour l'ensemble de son travail et demande s'il y a des questions.

A. Lamy propose qu'il y ait une réflexion au sein de la commission SI et du numérique avant d'aller plus en avant.

Le Président répond que c'est le cas et que l'on va continuer à dialoguer pour finaliser cet appel à projets.

L. Adoui fait une présentation de l'appel à projets AAP PIA 4 ExcellenceS à l'aide d'un PWP.

Orientation, insertion et réussite étudiante

Formation par la recherche du plus haut niveau

L'innovation au service du territoire

DDRS construire des campus démonstrateurs

D. Boilley fait une remarque sur l'internationalisation des masters, et précise qu'il faut aussi accompagner les étudiants de licence pour qu'ils puissent se préparer à des masters internationaux, avec des enseignements entièrement en anglais.

L. Adoui répond que les masters internationaux sont faits pour attirer des gens de l'étranger et donner de la lisibilité aux activités de recherche et de formation, pour nos étudiants sur site il faudra une préparation.

Certaines communautés ont à se poser la question de l'inclusion de publics en difficultés (publics handicapés, publics fragiles), ça devrait être une réponse que cet appel à projet devra apporter. Il faudra aussi penser aux personnes qui ont envie d'aller vers des masters internationaux. Ce sont des projets sur le long terme. Il faut resituer le cadre financier également (8 M€), le label est presque plus important que le financement, c'est un projet sur 8 à 10 ans pour l'ensemble de la Normandie.

A. Lamy confirme que la manne financière reste marginale, les délais sont très courts, quels sont les groupes de travail mis en place.

Le Président répond que c'est la COMUE qui organise, les Vice-Présidents de la COMUE pilotent des GT dans lesquels ils vont associer les VP des établissements, puis ils mobiliseront les pôles de formation et de recherche, puis les écoles doctorales seront associées, à l'université les vice-présidents recherche se tourneront vers les directeurs d'unités de recherche et les laboratoires. Il faudra des discussions avec la communauté pour faire vivre le débat en interne.

Point 5 : questions diverses

Il n'y en a pas.

Le Président remercie les participants et clôture la séance à 10 h 45.

La secrétaire de séance

Valérie VIGNAUX



Le Président de l'Université



Lamri ADOUI.