

DECLARATION DE POLITIQUE ERASMUS+ (2021-2027)

Le programme Erasmus+ est un outil essentiel au service de la stratégie d'internationalisation de l'université de Caen Normandie (UNICAEN), et, de façon générale, de son projet d'établissement.

La stratégie institutionnelle d'UNICAEN s'articule autour des 3 orientations suivantes, telles que définies dans son projet d'établissement :

- Être une université ouverte, au monde, à l'Europe, aux territoires ;
- Être une université innovante, numérique et décloisonnée ;
- Être une université responsable, engagée et citoyenne.

La première orientation pose comme ambition de renforcer l'attractivité internationale d'UNICAEN, de promouvoir la mobilité internationale, de mieux structurer les relations internationales de l'université et de développer l'offre de formations en langues pour spécialistes des autres disciplines (LANSAD) mutualisée par le Carré International, au profit de tous les étudiants. Ces objectifs visent à inscrire UNICAEN dans des réseaux de collaborations alliant les différentes missions d'une université française et les opportunités qu'offre Erasmus+ via ses différentes actions-clés : projets de mobilité (action clé 1) et de coopération (action clé 2), notamment les « partenariats de coopération et échanges de pratiques » et les « Partenariats pour l'excellence - Masters conjoints *Erasmus Mundus* ».

En effet, Erasmus+ offre une incitation unique à l'expérience internationale. Or, la mobilité internationale des étudiants, des enseignants et des personnels administratifs est une riche opportunité de développer leurs compétences linguistiques, interculturelles et sociales, leur savoir-faire et savoir-être et leur insertion professionnelle en contexte européen et mondialisé. Les effectifs de mobilité individuelle réalisée dans le cadre d'Erasmus+ illustrent l'importance du programme pour notre établissement puisqu'ils constituent les deux tiers de la mobilité globale de l'établissement.

En soutenant la mobilité internationale, le programme Erasmus+ permet de diffuser au sein de l'université une culture de l'ouverture à l'international, en totale adéquation avec la première orientation de la stratégie institutionnelle de UNICAEN.

C'est pour promouvoir cette culture d'ouverture qu'UNICAEN s'est engagée pleinement dans la démarche « Bienvenue en France », qui valorise la qualité de l'accueil des publics internationaux. Dans ce cadre, UNICAEN a fait partie des 13 premières universités françaises à obtenir en juillet 2019 le label « Bienvenue en France » (niveau 2) et développe des projets visant à améliorer l'accueil des étudiants internationaux, notamment à travers le renforcement de son offre de Français Langue Étrangère, la création d'un système de parrainage par les pairs et l'organisation d'une formation des personnels administratifs à la communication interculturelle.

Le programme Erasmus contribue non seulement à la réalisation de la stratégie d'internationalisation d'UNICAEN, mais aussi à la réalisation de ses objectifs de modernisation et de transformation pédagogique.

Par sa deuxième orientation, UNICAEN mène une politique active de transformation pédagogique, qui vise notamment à développer l'offre de formation continue et l'intégration du numérique afin de mettre en place des pratiques pédagogiques innovantes. Lauréate en 2018, conjointement avec les deux autres universités normandes, à l'appel à projet

Nouveaux Cursus à l'Université (NCU), UNICAEN s'inscrit pleinement dans les orientations européennes en matière de modernisation de l'enseignement supérieur définies par la Commission Européenne suite au Sommet Social de Göteborg en 2017. Le développement de l'offre de formation tout au long de la vie, indispensable afin de permettre à chacun d'acquérir les compétences nécessaires tout au long de parcours professionnel, est un objectif majeur de UNICAEN. La création de modules de formation courts et en ligne est un moyen indispensable de parvenir à la réalisation de cet objectif. Le programme Erasmus+ accompagne UNICAEN dans sa transformation pédagogique en stimulant le développement de projets innovants, basés sur la création de nouvelles synergies pouvant associer des acteurs divers, publics et privés, locaux et européens. La politique ambitieuse de transformation pédagogique de UNICAEN se heurte parfois à des obstacles financiers, culturels ou organisationnels. En accroissant sa participation aux projets de coopération Erasmus+, UNICAEN a pour objectif de lever ces obstacles et de développer l'innovation par la coopération transversale et internationale.

Enfin, le programme Erasmus+, en diffusant des valeurs d'inclusivité, d'engagement civique, la conscience d'une identité européenne et la promotion d'une mobilité verte à travers, notamment, le développement de la mobilité virtuelle, contribue à l'ambition d'UNICAEN d'être une université responsable, engagée et citoyenne, ainsi qu'elle le définit dans sa troisième orientation. Pour cela, UNICAEN souhaite renforcer la mise en pratique de ces valeurs à travers son application à tous les stades de la mobilité entrante et sortante, et par la participation à de nouveaux projets de coopération axés sur ces thématiques.

En résumé, le programme Erasmus+ est un outil central de la stratégie internationale et de modernisation d'UNICAEN. En participant au programme Erasmus+, UNICAEN contribue au renforcement de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur, en supprimant progressivement les obstacles administratifs, culturels, financiers, linguistiques à la mobilité internationale.

La mise en œuvre du programme Erasmus+ dans la prochaine programmation se fera dans la continuité de ce que UNICAEN a déjà engagé durant la période 2014-2020 mais en introduisant les améliorations que l'expérience lui a permis d'acquérir dans les domaines ci-dessous :

La mobilité individuelle d'études, de stage, d'enseignement et de formation des personnels.

Dans le nouveau programme 2021-2027, l'établissement souhaite accroître ses flux de mobilité.

Pour la mobilité d'études, l'accent sera mis sur les doubles diplômes qui permettent non seulement la mobilité de cohortes d'étudiants plus importantes (attractivité accrue par rapport à une mobilité classique) mais aussi de rendre pérenne cette mobilité. En effet, les diplômes conçus en partenariat international proposent aux étudiants des parcours pédagogiques internationalisés qui s'enrichissent de la complémentarité académique du partenaire. C'est une plus-value indéniable qu'UNICAEN souhaite promouvoir davantage dans le prochain programme.

Pour la mobilité de stage, UNICAEN poursuivra autant que possible son implication dans des consortia thématiques similaires à celui qu'elle a rejoint en 2019 : *European Universities for UE projects - UE4UE* (thématique des projets européens). Cela démultipliera les opportunités pour les étudiants d'avoir accès à une offre de stage plus ciblée et en parfaite adéquation avec leur discipline.

Quant à la mobilité des personnels, elle fera l'objet d'une attention particulière en termes de préparation des participants et de restitution d'expérience. Ces deux temps, en amont et en aval de la mobilité, viseront à lever les blocages

des participants potentiels qui souvent ne se sentent pas en capacité d'envisager une mobilité alors qu'ils sont convaincus de ses bénéfices sur le plan professionnel et personnel. Un accompagnement renforcé sera donc proposé aux personnels pour amoindrir les réticences liées à la peur de ne pas être armé pour participer au programme.

- **Le programme d'excellence Erasmus Mundus.** Depuis 2017, UNICAEN est partenaire d'un Master Erasmus Mundus NUCPHYS dans le domaine de la physique nucléaire coordonné par l'Université de Séville (Espagne). Ce programme a été reconduit jusqu'en 2025. UNICAEN y poursuivra son implication. Le travail en réseau entre les huit universités du consortium est extrêmement formateur car les bonnes pratiques sont diffusées via les réunions périodiques des partenaires et permettent de monter conjointement en puissance. La participation à ce programme d'excellence permet de valoriser l'excellence des acteurs locaux de la recherche dans le domaine de la physique nucléaire et ses applications, tels que le GANIL et ARCHADE (Centre Européen pour la recherche et le développement en hadronthérapie). Ce cursus d'excellence co-diplômant, hébergé au sein de l'UFR Sciences et développé en partenariat avec des universités italiennes et espagnoles, représente un atout majeur en termes de rayonnement international et d'attractivité. Les responsables caennais de ce Master sont éminemment satisfaits et reconnaissent l'impact positif de ce Master sur les étudiants locaux, et sur la recherche à travers le recrutement d'étudiants de haut niveau en thèse.

Ce cursus intégré est un modèle pour les autres composantes de UNICAEN et une source importante de stimulation pour le développement des double-diplômes en partenariat international en général à UNICAEN.

Toute autre opportunité de mettre en place un nouveau Master *Erasmus Mundus* sera fortement soutenue par UNICAEN.

- **La Mobilité internationale de crédits (AC107).** Cette action nous permet de renforcer certains partenariats privilégiés en développant des thématiques disciplinaires communes avec des établissements non européens. Comme le montre la candidature déposée par UNICAEN en 2020, ces projets de mobilité permettent d'initier des actions concrètes de collaboration suite à l'établissement de nouveaux partenariats (Kosovo, Argentine, Liban) ou bien d'approfondir la construction de partenariats existants en les élargissant à de nouvelles disciplines (Argentine).
- **Les partenariats stratégiques.** Lors de la précédente programmation, l'université de Caen Normandie a coordonné un projet sur le thème de l'e-sport. En 2020, UNICAEN a déposé un nouveau projet portant sur le transfert de compétences et de connaissances via la mise en place d'une filière LEA dans plusieurs établissements européens partenaires. Nous sommes aussi en train de réfléchir à un projet sur le thème du handicap qui pourrait répondre à une problématique que nous avons été amenés à gérer conjointement avec certains de nos partenaires. UNICAEN espère que cette réflexion débouchera sur le dépôt d'une nouvelle candidature.

Dans la prochaine programmation 2021-2027, UNICAEN souhaite donc poursuivre sa participation aux différents dispositifs mentionnés précédemment mais de façon non limitative et en intégrant de nouveaux objectifs dans le cadre de sa stratégie d'internationalisation et de modernisation.

Afin de valoriser l'expertise de UNICAEN et de mettre les compétences disponibles au sein de l'université au service de la construction de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur, UNICAEN cherchera, dans le cadre de la nouvelle programmation, à développer sa participation aux appels à projet dans le cadre de l'action clé 3 « Soutien à la réforme des politiques.

Concernant sa politique de développement des partenariats, UNICAEN intégrera une vision qualitative de ses accords interinstitutionnels avant d'en décider le renouvellement ou pas. Cet aspect était peu abordé dans la précédente programmation et UNICAEN souhaite y remédier pour pouvoir maîtriser encore mieux sa stratégie partenariale. Pour cela elle aura recours à l'outil de pilotage *Equatic* qui lui permettra de prendre des décisions éclairées au moment d'opter pour la reconduction ou la dénonciation d'un accord interinstitutionnel préexistant. Le pôle projets d'UNICAEN est actuellement en train de mettre en place cet outil en lien avec la *Gent University* afin de pouvoir rationaliser le processus de signature des nouveaux accords Erasmus+ pour 2021-2027.

Par ailleurs, la mise en œuvre de l'ensemble des actions du programme dans lesquelles UNICAEN s'inscrit s'effectuera dans le respect du calendrier proposé par *Erasmus Without Paper*. Pour se préparer à cette évolution dans la gestion du programme Erasmus, UNICAEN a déjà participé à différentes réunions d'information sur ce sujet (2018 : *Gent, Erasmus without Paper*, 2019 : *Paris, Erasmus Going Digital*). L'internationalisation à UNICAEN sera donc aussi synonyme de modernisation en termes de procédures et de dématérialisation. En participant au programme Erasmus+, UNICAEN s'engage dans une dynamique de facilitation de la mobilité internationale par la simplification administrative permise par l'initiative « Carte étudiante européenne ».

En conclusion, pour UNICAEN, le programme Erasmus+ restera un outil fondamental de développement de sa politique internationale à tous les niveaux. Aujourd'hui plus que jamais il est important pour UNICAEN de s'inscrire dans l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur, de contribuer à sa construction, d'en partager les principes de qualités et d'en suivre les évolutions, gage de modernisation, d'internationalisation et d'un rayonnement accru.